

乌鲁木齐市 2024 年度部门整体支出 绩效评价报告

部门名称：乌鲁木齐市第三幼儿园

委托单位：乌鲁木齐市沙依巴克区财政局

评价年度：2024 年度

评价机构：新疆财讯睿智信息咨询有限公司

主评人：李爽爽



2025 年 7 月



新疆财讯睿智信息咨询有限公司

Xinjiang Caixun Ruizhi Information Consulting Co., Ltd

关键信息表

评价机构全称（盖章）：新疆财讯睿智信息咨询有限公司

评价项目名称	乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效评价				评价年度	2024 年
财政局分管 科室	乌鲁木齐市沙依巴克区财政局区委、区政府、教育核算中心					
项目单位	乌鲁木齐市第三幼儿园			联系人及联 系方式	王婷 13609916328	
资金来源	一般公共预算、结转结余					
部门资金 投入总额	905.87 万元	部门全年预算执行数		905.87 万元	预算执行率	100%
发放调查 问卷	教师 30 份 幼儿家长150份	回收有效问 卷	教师 27 份 幼儿家长 146 份	满意度情况	教师满意度 99.26% 幼儿家长满意度98.79%	
采用的评价方 法与评价标准	评价方法：因素分析法、公众评判法、比较法 评价标准：计划标准、行业标准、历史标准					
绩效评价结果	通过被评价单位提供的基础数据、问卷调查和访谈获取的信息资料，评价组对“2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出”进行了独立客观地评价，最终评分结果为 93.31 分，评价等级为“优”。					
项目主评人 （签字）	李爽爽					



摘 要

一、基本情况

(一) 部门基本情况

1. 部门职能

贯彻国家的教育方针，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，按照保育与教育相结合的原则，遵循幼儿身心发展特点和规律，实施德、智、体、美等方面全面发展的教育，促进幼儿身心和谐发展。建立健全疫情防控制度、工作职责，制定“三案十制”，制作防控作战图，进行工作网格化管理，各部门分工明确，责任到人，强化履职担当。完善领导带班制，年级包干制，部门包干制，明确管理职责，落实管理责任，实现管理精细化。加强教师队伍建设，规范用人机制。加大教职工的培训力度，积极倡导教师自我教育，教职工自我提高内驱力，培养有艺术专长的教师，开展教师技能专业培训。

根据内部控制管理工作要求，不断完善各项制度，明确工作职责，明晰责任，控制节点，加强监督。制定招生方案，严格管理校园资产，抓好幼儿膳食营养及保健工作，合理预决算，人事管理公开透明。落实“两加两减”工作思路，抓好常态化疫情防控，加强党建统领，促进依法办园，打造文明校园，搭建人才梯队，强化育人导向。

2. 部门机构设置及人员情况

乌鲁木齐市第三幼儿园无下属预算单位，下设 3 个处室，分别是：教研室、总务后勤室、食堂。



乌鲁木齐市第三幼儿园编制数 34，实有人数 80 人，其中：在职 39 人，减少 2 人；退休 41 人，增加 0 人；离休 0 人，增加 0 人。

（二）部门资金投入和使用情况

1.部门年度预算安排情况

2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园年初预算安排 964.65 万元，其中：一般公共预算财政拨款 961.13 万元，事业收入 0 万元，其他收入 0 万元，年初结转和结余 3.52 万元。

经年中调整后全年预算金额为 905.87 万元，预算调整数为 58.78 万元。其中：一般公共预算财政拨款收入调减 55.26 万元，事业收入调减 0 万元，其他收入调减 0 万元，结转和结余调减 3.52 万元。预算调整率为 6.09%。部门预算收入情况详见下表：

表 1-1 乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门预算收入情况表

单位：万元

序号	收入来源	年初预算数	全年预算数	预算调整数	调整率
1	一般公共预算拨款	961.13	905.87	55.26	5.75%
2	政府性基金预算财政拨款	0	0	0	0%
3	国有资本经营预算财政拨款	0	0	0	0%
4	上级补助	0	0	0	0%
5	事业收入	0	0	0	0%
6	经营收入	0	0	0	0%
7	附属单位上缴收入	0	0	0	0%
8	其他收入	0	0	0	0%
本年收入合计		961.13	905.87	55.26	5.75%
9	使用非财政拨款结余	0	0	0	0%



序号	收入来源	年初预算数	全年预算数	预算调整数	调整率
10	年初结转和结余	3.52	0	3.52	100%
总计		964.65	905.87	58.78	6.09%

2.部门年度预算执行情况

2024 年度部门决算报表数据显示，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度部门全年支出数 905.87 万元，年末结转和结余数 0 万元，部门年度预算执行率为 100%。

按资金来源：财政资金支出 902.35 万元，占总支出 99.61%；其他资金支出 3.52 万元，占总支出 0.39%。

表 1-2 乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门年度预算执行情况表 - 按资金来源

单位：万元

序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
1	财政资金支出	961.13	902.35	902.35	100%
2	其他资金支出	3.52	3.52	3.52	100%
合计		964.65	905.87	905.87	100%

按支出性质：基本支出 765.84 万元，占总支出 84.54%，项目支出 140.03 万元，占总支出 15.46%。部门年度预算执行情况详见下表：

表 1-3 乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门年度预算执行情况表 - 按支出性质

单位：万元

序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
1	基本支出	729.46	765.84	765.84	100%
	人员经费	705.46	748.28	748.28	100%
	公用经费	24.00	17.56	17.56	100%
2	项目支出	235.19	140.03	140.03	100%
3	上缴上年支出	0	0	0	0%



序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
4	经营支出	0	0	0	0%
5	对附属单位补助支出	0	0	0	0%
支出合计		964.65	905.87	905.87	100%

（三）部门整体绩效目标

1.部门整体总目标

（1）持续抓好《3-6岁儿童学习与发展指南》的学习与贯彻落实，更新教师教育观念，鼓励教师不断创新，促进课程不断深入。

（2）以园文化建设为主线，完善办园目标，办园理念，精心打造园环境，积极营造民主、开放的教学氛围，纯净的育人环境氛围，健康和谐的人际氛围。

（3）优化幼儿一日活动的组织，加强安全工作、德育工作，家园结合加强幼儿思政教育及良好行为的培养，促进幼儿健康、和谐发展。

（4）加强教科研工作力度，做好《幼儿园劳动教育的实践研究》课题的研究工作，加强园本课程的开发力度，不断提高我园教育质量。

（5）根据实际条件，美化、优化幼儿园环境，添置教玩具，改善院落环境、功能室环境，不断优化我园办园条件。

（6）加大师训力度和资源共享，以我园市级骨干教师、市级优秀青年教师、沙区名师培养对象为龙头，带动一大批教师的成长。

（7）进一步树立携手社区、家庭，三位一体的管理模式，实现家园合作共赢，促进家园共育。



(8) 继续规范后勤管理，以安全管理为重点，加强园所后勤建设，促进幼儿园健康稳定发展。

2. 部门整体绩效目标

乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度整体绩效目标见下表：

表 1-4 2024 年度整体绩效目标申报表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标设定依据
履职效能	数量指标	开展教师业务培训	≥ 9 次	2024 年工作计划
	数量指标	开展保育教师专题培训	≥ 9 次	2024 年工作计划
	数量指标	组织教师课题评优	≥ 4 次	2024 年工作计划

二、评价结论与绩效分析

(一) 评价结论

通过实地调研、数据分析、访谈等方式根据绩效评价方案确定的指标体系及评分标准，对“乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体”绩效进行客观评价，得出综合评价结论如下：乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效评价共设置评价指标 30 个，满分指标 24 个。部门决策类指标权重 15 分，得分为 14 分，得分率为 93.33%；部门管理类指标权重 25 分，得分为 21 分，得分率为 84.00%；部门绩效类指标权重 60 分，得分为 58.31 分，得分率为 97.18%。

乌鲁木齐市第三幼儿园部门 2024 年部门履职效果良好，以“预防为主，安全第一”为原则，完善各项安全防范机制，切实保障师幼人身安全，2024 年未发生重大安全事故。实施幼儿园园舍维修改造项目，改善幼儿园办园环境。扎实开展保教工作，组织专题培训 12 次，积极申报区级小课题 5 次，



开展主题活动 6 次，完成 2 轮班级保教质量督查。

（二）评分结果

根据部门整体评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方法，对 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效进行客观评价，最终评分结果：93.31 分，绩效评级为“优”。各部分得分情况详见表 4-1。指标评分具体情况详见附件 1。

表 4-1 绩效评价得分情况表

一级指标	权重分	得分	得分率
A 部门决策	15	14	93.33%
B 部门管理	25	21	84.00%
C 部门绩效	60	58.31	97.18%
D 加减分项	0	0	0.00%
合 计	100	93.31	93.31%

（三）绩效分析

乌鲁木齐市第三幼儿园制定了合理的 2024 年度工作计划，绩效管理和预算编制符合规范，管理制度健全且执行有效。资金使用合规，政府采购和招投标信息公开及时，资产管理基本规范。在园务管理方面取得了显著成绩，政治理论学习扎实有效，教师教学水平显著提高，课程体系更加完善，教师专业成长促进明显，安全管理制度更加健全，安全事故发生率控制在 0%，适龄幼儿发展达标率达 98%，师资配置合规率达 100%，教师培训覆盖率达 100%。然而经过评价发现，幼儿园还存在一些问题，包括单位考核制度不完善，分



工不清晰，人员培训和绩效考核制度不完善，培训进程缺乏连贯性，呈现间断性特征。项目实施过程中上报、跟踪、反馈机制不完善，监督力度不足，对关键环节的把控缺乏有效性等。

三、主要经验及做法

（一）完善安全制度与管理机制

成立了安全工作领导小组，完善安全工作管理制度，明确安全工作领导小组职责，构建健全的安全工作管理网络，确保“一岗双责”安全工作责任的层层落实。定期召开安全会议，确保安全工作有序开展，全员层层签订责任书，做好幼儿安全监管工作。全体教职员工以安全为保教活动开展的前提和基础，形成全员参与安全管理格局。实施安全工作自查制度，及时报告和整改发现的问题，排除安全隐患。

（二）严把食品安全关，提升膳食服务

成立食堂食品安全管理领导小组，确保食品安全责任到人。制定详细食品安全管理制度和监督检查机制，定期修订和完善，确保食品安全有据可依。科学制定食谱，建立信息公开制度，确保幼儿营养均衡。严格落实“日管控、周排查、月调度”制度，坚持问题导向，聚焦各个安全关键环节，深入食堂实地查看，确保源头食品安全。由保健医生、厨师班长及食堂管理员发挥专业优势，精心研讨制定食谱。每月定期召开会议，灵活调整优化食谱，注重多元食材搭配，提升幼儿食欲。积极组织厨房工作人员参加各类烹饪技能培训，邀请专业厨师或营养师来园现场指导，提升厨师膳食制作工



艺。运用专业营养分析软件每月进行营养分析，确保幼儿营养摄入科学合理。

（三）优化教育教学管理，提高教育质量

完善课程体系，结合幼儿园实际，对课程体系进行优化和完善，在五大领域课程基础上开设自主游戏活动，促进幼儿全面发展。建立健全教学常规管理制度，加强教学各环节检查和指导。定期开展教学观摩活动、公开课展示活动和教学研讨活动，提高教师教学水平。

四、存在的问题及建议

（一）存在的问题

1.绩效目标与预算批复脱节

乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效目标表年度预算数 996.94 万元，2024 年部门预算批复资金 964.65 万元。乌鲁木齐市第三幼儿园在预算管理与绩效目标设定环节缺乏协同性，导致绩效目标与实际可支配资源不匹配。这种脱节违背了“预算与绩效一体化”原则，使得绩效目标无法有效约束预算执行。此外，差异的存在也反映出乌鲁木齐市第三幼儿园预算管理流程的不规范，可能存在绩效目标设定流于形式、未及时根据批复调整目标的情况，影响绩效评价的严肃性和权威性，进而影响上级部门对乌鲁木齐市第三幼儿园资源使用效率的准确判断。

2.绩效指标设置不合理

乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效目标设置三级指标 3 条，未突出部门履职重点方向和成效，如安全保障、卫



生保健等方面核心职能未设置绩效目标，指标不够细化，存在“一票否决”类刚性指标缺失，与实际工作任务匹配不全面等问题。

3.项目进展缓慢

2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园实施了园舍维修改造项目，项目于 2024 年暑期完工验收，但截至评价时间，仍未进行工程审计决算，项目进度缓慢。

（二）相关建议

1.将绩效目标设定纳入预算编制全流程，在预算申报阶段即与上级部门沟通预算额度预期，根据反馈初步确定绩效目标框架；待批复后，以批复金额为基准细化指标，确保“编预算”与“定目标”同步推进、相互约束。

2.优化目标与指标体系，部门编制年初预算时，科学选取绩效评价指标类型，合理设定绩效目标，加强对绩效目标的实质性审核，确保指标符合实际需求。

3.明确项目进展滞后原因，建立定期沟通机制，明确各参与方职责与反馈节点，结合项目实际情况，制定详细审计决算推进计划，明确每项工作的责任人、完成时限，尽快完成工程审计决算。



目 录

摘 要	1
一、基本概况	1
（一）部门基本情况	1
（二）部门单位整体支出规模	3
（三）部门管理情况	7
（四）部门绩效目标	8
（五）评价对象和范围、主要内容	9
二、评价工作简述	11
（一）评价依据	11
（二）评价目的	12
（三）评价原则	12
（四）评价方法	13
（五）评价思路	13
（六）评价指标体系及评价标准	14
（七）评价组织实施情况	16
三、绩效评价分析	18
（一）部门决策	18
（二）部门管理	21
（三）部门绩效	25
（四）加减分项	31



四、评价结论	32
(一) 总体评价结论	32
(二) 评分结果	32
五、主要经验及做法、存在的问题	34
(一) 主要经验及做法	34
(二) 存在的问题	35
六、相关建议	36
七、其他需要说明的问题	37
附件 1 评价指标体系	38
附件 2 基础表	58
附件 3 访谈提纲	63
附件 4 满意度问卷	64
附件 5 满意度问卷分析报告	71
附件 6 绩效评价征求意见函	81
附件 7 部门单位意见反馈表	82



2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园 部门整体支出绩效评价报告

为深入贯彻落实《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《自治区党委 自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的意见》（新党发〔2018〕30号）等相关文件精神，进一步规范财政资金管理，强化部门责任意识，提高财政资金使用效益，根据文件精神，为考察乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出、部门管理及职责履行等情况，新疆财讯睿智信息咨询有限公司受乌鲁木齐市沙依巴克区财政局委托，对“乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出”进行绩效评价。

一、基本概况

（一）部门基本情况

1 部门概况

乌鲁木齐市第三幼儿园始建于 1976 年，坐落在沙依巴克区和田街乌苏路 95 号，占地面积 2600 平方米。属全额拨款事业单位，乌鲁木齐市一级园。幼儿园以“纯至·心动”为办园理念，把“保护孩子纯真的天性，焕发教师纯良的心性，推动教育纯正的本性”作为办园目标。乌鲁木齐市第三幼儿园现有副高级教师 3 人，一般教师 15 人，研究生学历教师 2 人，在职研究生 3 人。

2.部门主要职能

贯彻国家的教育方针，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，按照保育与教育相结合的原则，遵循幼儿身



心发展特点和规律，实施德、智、体、美等方面全面发展的教育，促进幼儿身心和谐发展。建立健全疫情防控制度、工作职责，制定“三案十制”，制作防控作战图，进行工作网格化管理，各部门分工明确，责任到人，强化履职担当。完善领导带班制，年级包干制，部门包干制，明确管理职责，落实管理责任，实现管理精细化。加强教师队伍建设，规范用人机制。加大教职工的培训力度，积极倡导教师自我教育，教职工自我提高内驱力，培养有艺术专长的教师，开展教师技能专业培训。

根据内部控制管理工作要求，不断完善各项制度，明确工作职责，明晰责任，控制节点，加强监督。制定招生方案，严格管理校园资产，抓好幼儿膳食营养及保健工作，合理预决算，人事管理公开透明。落实“两加两减”工作思路，抓好常态化疫情防控，加强党建统领，促进依法办园，打造文明校园，搭建人才梯队，强化育人导向。

3.部门机构设置及人员情况

(1) 部门机构设置

乌鲁木齐市第三幼儿园无下属预算单位，下设 3 个处室，分别是：教研室、总务后勤室、食堂。

(2) 部门人员情况

截至 2024 年年末，乌鲁木齐市第三幼儿园实有人数 80 人，其中事业单位在职 39 人，退休 41 人。

年末实有人数较上年减少 2 人，具体为在职人员减少 2 人。



4.部门固定资产情况

乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年固定资产期初原值为 1355.81 万元，累计折旧 1187.19 万元，固定资产净值 168.61 万元。期末固定资产原值为 1426.87 万元，累计折旧 1320.73 万元，固定资产净值为 106.14 万元，各资产类别明细见表 1-1。

表 1-1 乌鲁木齐市第三幼儿园部门 2024 年度固定资产情况

单位：万元

序号	资产类别	期初			期末		
		原值	累计折旧	净值	原值	累计折旧	净值
1	土地、房屋及构筑物	750.32	714.20	36.11	993.10	968.45	24.65
2	设备	479.78	408.70	71.07	315.63	289.72	25.91
3	文物和陈列品	0	0	0	0	0	0
4	图书档案	1.00	0	1.00	1.40	0	1.40
5	家具、用具	124.71	64.29	60.43	116.74	62.56	54.18
合计		1355.81	1187.19	168.61	1426.87	1320.73	106.14

5.部门年度重点工作任务

(1) 2024 年中央财政支持学前教育发展资金 162 号，计划投入 160 万元，资金主要用于支持地方补足城市普惠性学前教育资源短板；支持地方健全普惠性学前教育经费投入机制；支持地方巩固幼儿资助制度；支持地方提高保教质量，用于 3220.02 平方米粉刷、维修改造，实施后进一步提升幼儿园办学环境，提升育人环境，更好地服务幼儿，更换食堂设备，改善食堂炊事条件。



(2) 聘用人员（临聘教师经费），计划投入 57.7 万元，用于保障 11 位临聘教师工资、社保福利，使保育、教学工作按时高质量完成，完成教学任务，使各项绩效考核、验收工作达标。

(3) 天山英才培养计划，计划投入 20 万元，用于给 1 名天山英才培养人才发放补助，用于工作室建设、课题研究、课程项目建设，用于培养、建设、实践，在幼儿园课程建设中探索适宜幼儿园现状的课程内容，进行教师培养、教师队伍建设培训，形成一项高水平的教育成果。

(4) 学前教育幼儿资助，计划投入 13.98 万元，用于保障 9 个教学班、280 名师生日常支出，按时缴纳公用水电暖、电信费，满足幼儿园设施设备正常运转，幼儿园饮水、消杀、厕所等用水，保障幼儿园正常供暖，工作顺利开展。

(二) 部门单位整体支出规模

1 部门年度预算安排情况

2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园年初预算安排 964.65 万元，其中：一般公共预算财政拨款 961.13 万元，事业收入 0 万元，其他收入 0 万元，年初结转和结余 3.52 万元。

经年中调整后全年预算金额为 905.87 万元，预算调整数为 58.78 万元。其中：一般公共预算财政拨款收入调减 55.26 万元，事业收入调减 0 万元，其他收入调减 0 万元，结转和结余调减 3.52 万元。预算调整率为 6.09%。部门预算收入情况详见下表：



表 1-2 乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门预算收入情况表

单位：万元

序号	收入来源	年初预算数	全年预算数	预算调整数	调整率
1	一般公共预算拨款	961.13	905.87	55.26	5.75%
2	政府性基金预算财政拨款	0	0	0	0%
3	国有资本经营预算财政拨款	0	0	0	0%
4	上级补助	0	0	0	0%
5	事业收入	0	0	0	0%
6	经营收入	0	0	0	0%
7	附属单位上缴收入	0	0	0	0%
8	其他收入	0	0	0	0%
本年收入合计		961.13	905.87	55.26	5.75%
9	使用非财政拨款结余	0	0	0	0%
10	年初结转和结余	3.52	0	3.52	100%
总计		964.65	905.87	58.78	6.09%

2.部门年度预算执行情况

根据 2024 年度部门决算报表数据显示，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度部门全年支出数 905.87 万元，年末结转和结余 0 万元，部门年度预算执行率为 100%。

按资金来源：财政资金支出 902.35 万元，占总支出 99.61%；其他资金支出 3.52 万元，占总支出 0.39%。部门年度预算执行情况（按资金来源）详见下表：

表 1-3 乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门年度预算执行情况表 - 按资金来源

单位：万元

序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
1	财政资金支出	961.13	902.35	902.35	100%



序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
2	其他资金支出	3.52	3.52	3.52	100%
合计		964.65	905.87	905.87	100%

按支出性质：基本支出 765.84 万元，占总支出 84.54%，项目支出 140.03 万元，占总支出 15.46%。部门年度预算执行情况（按支出性质）详见下表：

表 1-4 乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门年度预算执行情况表 - 按支出性质

单位：万元

序号	支出类别	年初预算数	全年预算数	决算数	预算执行率
1	基本支出	729.46	765.84	765.84	100%
	人员经费	705.46	748.28	748.28	100%
	公用经费	24.00	17.56	17.56	100%
2	项目支出	235.19	140.03	140.03	100%
3	上缴上年支出	0	0	0	0%
4	经营支出	0	0	0	0%
5	对附属单位补助支出	0	0	0	0%
支出合计		964.65	905.87	905.87	100%

3.结余结转资金情况

乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度单位决算报表数据显示，2024 年末结余结转资金为 0 万元。

4.部门“三公”经费执行情况

乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门决算报表及决算分析报告数据显示，乌鲁木齐市第三幼儿园坚决贯彻落实中央、自治区关于政府过紧日子、厉行节约的工作要求，提倡本单位全体干部职工，勤俭节约，切实降低行政运行成本，确保



每年“三公”经费只减不增。2024年一般公共预算“三公”经费预算数为0万元，实际支出0万元，乌鲁木齐市第三幼儿园2024年“三公”经费控制率为100%。

5.部门政府采购执行情况

本年度乌鲁木齐市第三幼儿园年初政府采购预算数为160万元，实际政府采购数为50万元，政府采购年初预算执行率为31.25%。

（三）部门管理情况

1.人员管理

乌鲁木齐市第三幼儿园制定了《乌鲁木齐市第三幼儿园2024年度人力资源管理制度》，明确了幼儿园专职工作人员（教师、保育员、后勤人员等）的聘任和解聘，需经支委会集体讨论决策，严格把控人员选用标准，保障用人质量。幼儿园专业技术人员（如幼儿教师、保健医等）及专职工作人员面向社会公开招聘。须严格按照招聘流程发布招聘公告、简历筛选、笔试、面试、实际操作考核、背景调查、体检等，确保选拔出综合素质高、专业能力强的工作人员。自主聘任的专职工作人员，幼儿园与其签订聘用合同，明确双方的权利和义务。并针对不同岗位特点，制定差异化的岗位职责说明书，让工作人员清晰了解工作要求与标准，便于工作开展与考核。

制定了《乌鲁木齐市第三幼儿园考勤管理制度》，加强了全体教职员工考勤管理，提高工作效率和工作质量，保障幼儿园各项工作顺利进行。



2 财务管理

乌鲁木齐市第三幼儿园结合部门实际情况制定了《乌鲁木齐市第三幼儿园财务工作管理制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园内部控制制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园资金管理制度》《乌市三幼项目管理制度》，包括往来管理、账务处理、错账更正管理、财务交接管理、预算管理控制、收入管理控制、支出管理控制、差费支出管理、公务接待费支出管理、其他公务费支出管理、采购项目支出管理、银行存款管理等内容，财务管理制度健全。

3.资产管理

乌鲁木齐市第三幼儿园制定了《货币资金管理制度》《固定资产管理制度》《货币资金管理制度》，对银行开户、销户、银行存款对账、零余额账户做出明确规定，加强了货币资金的管理，确保货币资金的安全，降低了货币资金使用成本和财务风险。《固定资产管理制度》明确了实物资产日常管理内容，固定资产内部调拨审批、登记、固定资产清查、盘点、维修、保险、处置等事项，明确了固定资产管理人员的职责，提高了单位实物资产内部管理水平，确保了国有资产安全、完整和有效使用。

（四）部门绩效目标

1.总体目标

（1）持续抓好《3-6岁儿童学习与发展指南》的学习与贯彻落实，更新教师教育观念，鼓励教师不断创新，促进课程不断深入。



(2) 以园文化建设为主线，完善办园目标，办园理念，精心打造园环境，积极营造民主、开放的教学氛围，纯净的育人环境氛围，健康和谐的人际氛围。

(3) 优化幼儿一日活动的组织，加强安全工作、德育工作，家园结合。加强幼儿思政教育及良好行为的培养，促进幼儿健康、和谐发展。

(4) 加强教科研工作力度，做好《幼儿园劳动教育的实践研究》课题的研究工作，加强园本课程的开发力度，不断提高我园教育质量。

(5) 根据实际条件，美化、优化幼儿园环境，添置教玩具，改善院落环境、功能室环境，不断优化我园办园条件。

(6) 加大师训力度和资源共享，以我园市级骨干教师、市级优秀青年教师、沙区名师培养对象为龙头，带动一大批教师的成长。

(7) 进一步树立携手社区、家庭，三位一体的管理模式，实现家园合作共赢，促进家园共育。

(8) 继续规范后勤管理，以安全管理为重点，加强园所后勤建设，促进幼儿园健康稳定发展。

2.年度整体绩效目标

乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度整体绩效目标见下表：

表 1-5 2024 年度整体绩效目标申报表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标设定依据
履职效能	数量指标	开展教师业务培训	≥9 次	2024 年工作计划
	数量指标	开展保育教师专题培训	≥9 次	2024 年工作计划



一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标设定依据
	数量指标	组织教师课题评优	≥4 次	2024 年工作计划

（五）评价对象和范围、主要内容

1. 评价对象和范围

本次评价对象为乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度部门整体预算资金。资金来源包括一般公共预算资金、结转结余资金，资金用途包括基本支出和项目支出，重点关注项目实施对部门履职的支撑作用，项目设立必要性和单位运行管理的规范性。

本次评价范围为 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体决策情况、部门预算管理和使用情况、部门内部管理制度的健全性及执行情况、部门履职效能和可持续发展能力，事业发展目标实现情况以及部门整体的产出情况、取得的效益情况和其他相关内容。

2. 评价主要内容

（1）绩效目标的设定情况。重点评价绩效目标设立的充分性、明确性、合理性以及细化程度。

（2）资金投入和使用情况。重点评价资金分配过程、投入方式、资金到位、预算执行情况。

（3）为实现绩效目标制定的制度、采取的措施等。包括项目管理制度、财务管理制度、资产管理制度和绩效跟踪管理措施等。

（4）绩效目标的实现程度和效果。绩效目标的实现程度包括产出数量、成本、效率、效果、满意度等。



3. 绩效评价时段

本次绩效评价的评价时段为：2024 年 1 月 1 日—2024 年 12 月 31 日。

二、评价工作简述

（一）评价依据

1. 《中华人民共和国预算法》；
2. 《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）；
3. 《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号）；
4. 《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30 号）；
5. 《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》（新财预〔2018〕158 号）；
6. 《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189 号）；
7. 《关于委托第三方机构参与预算绩效管理的指导意见》（财预〔2021〕6 号）；
8. 《财政部关于印发〈第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法〉的通知》（财监〔2021〕4 号）；
9. 《关于进一步加强和规范第三方机构参与预算绩效管理的通知》（新财预〔2021〕49 号）；
10. 《2024 年乌市第三幼儿园园务工作计划》；
11. 《乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年园务工作总结》；
12. 2024 年部门预算公开文件、2024 年部门决算报表；



13.部门履职绩效的工作材料;

14.其他绩效评价相关资料。

(二) 评价目的

部门整体支出绩效评价是围绕部门职能，洞悉部门人、财、物资源与部门职能匹配情况，从而从更加宏观的层面把握部门的部门职能履行情况，从整体支出效益分析中更加精确地查找问题，进而有的放矢地进行改进。

2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效评价，通过收集 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园部门职能、部门管理、部门职能履行等信息，分析 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园的部门基本支出、项目支出对部门基本运转及部门职能履行的保障作用，总结经验做法，找出资金使用和管理中的薄弱环节，提出改进建议，提高资金的使用效率。

(三) 评价原则

本次绩效评价以定量与定性相结合的方式，始终遵循科学规范、全面系统、公正客观、绩效相关的基本原则。

1.相关性原则

绩效评价与绩效目标有直接的联系，能够恰当反映目标的实现程度。

2.重要性原则

指标体系的制定上，优先使用最具评价对象代表性、最能反映评价要求的核心指标。

3.系统性原则

将定量指标与定性指标相结合，定量指标应量化，定性



指标可衡量，系统反映财政支出所产生的效益等。

（四）评价方法

2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了绩效评价的方法主要运用比较法、因素分析法、公众评判法。

（1）比较法。指将实施情况与绩效目标、历史情况、不同部门和地区同类支出情况进行比较的方法。根据乌鲁木齐市第三幼儿园提供的资料，比较年初绩效目标完成情况、更加充分地掌握部门履职的内容、实施过程、实施效果等，为评价指标评分和结果分析提供支撑。

（2）因素分析法。指综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外部因素的方法。根据部门提供的资料结合实地考察来综合分析影响绩效目标实现的内外因素。

（3）公众评判法：指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等方式进行评判的方法。部门整体评价采用问卷调查，对部门内部人员满意度进行调查；利益相关方对乌鲁木齐市第三幼儿园部门年度工作的反馈对本次评价工作具有重要意义，评价过程中采用个别访谈或调查问卷等方式开展相关工作。

（五）评价思路

本次部门评价主要从以下几个方面开展：

首先，本次部门评价将在对乌鲁木齐市第三幼儿园职能



进行合理分类的基础上,按照“职能－目标－工作任务(项目)－预算”的思路,分析其部门职能、部门目标、部门工作任务安排与部门预算安排之间的相互匹配关系。

其次,基于对部门职能的梳理,综合评定部门履职绩效情况,包括部门工作完成情况以及履职效益,比如开展教师业务培训、开展保育教师专题培训、组织教师课题评优等。再次结合部门履职绩效,对部门内部管理情况进行分析评定,包括部门内部人员管理、资产管理、重点项目管理、日常管理等等。

最后,评价组将在上述分析基础上,对部门资源配置效率进行分析,包括人员、经费、资产三大方面,考察相关资源配置是否足够且高效保证部门正常运转以及工作完成。

在此基础上,开展实地调研,进行合规性检查和访谈、问卷调查,获取评价基础数据,完成指标体系评分,根据指标体系评分结果和实地调研情况,撰写绩效评价报告,分析存在问题,提出对策建议。

(六) 评价指标体系及评价标准

1.评价指标体系

通过对本部门相关资料进行分析研究,评价小组按照《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》(新财预〔2018〕189号)要求,从部门决策、部门管理、部门绩效、加减分项四个维度,围绕职能设置部门规划计划、绩效目标、部门预算编制、部门制度管理、预算管理、资金管理、项目管理、部门产出、部门成本、部门效率、部门效果、满意度等指标



客观开展分析评价，体现了从决策到可持续发展建设的绩效逻辑路径。

经综合考虑定量指标与定性指标、共性指标与个性指标、投入指标与产出指标的平衡，最终将本项目绩效评价指标体系分为“部门决策、部门管理、部门绩效、加减分项”4个一级指标，权重分别为：15%、25%、60%、0%，在此基础上又将一级指标具体分解为15个二级指标和30个三级指标。（详见附件1）

指标体系包括综合评价表和基础表两部分，综合评价表是评价的依据，基础表是支持评价的基础数据。指标体系为评分所用，需要基础表、问卷调查和访谈的支持。综合评价表中各指标的权重由该项目绩效评价小组根据绩效评价原理和评价需求，在调研基础上依据指标的重要性制定形成。具体指标体系、指标解释、分值安排以及评分规则见附件1。

2.指标解释

（1）权重

本项目评价指标体系各指标的权重由评价组根据项目评价需求，在调研基础上依据指标的重要性进行分配，在经专家论证后结合专家意见最终确定。

（2）评价标准

本项目评价指标体系的评价标准按照计划标准、行业标准、历史标准等制定。对于定性指标，一般通过问卷及访谈采集相关数据，在实施过程中运用等级描述法进行考核，通过设置分级标准来体现该指标认可程度的差异。对于定量指



标，一般通过公式等方式予以量化，可以准确数量定义、精确衡量并能设定目标值的考核指标。

3.评价定级标准

根据《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）文件要求，本次评价指标体系包括评价指标、权重、计算公式、评分标准，绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，评价计分90分（含）-100分对应的评分结果级别为“优”，80（含）-90分对应的评分结果级别为“良”，70（含）-80分对应的评分结果级别为“中”，70分以下对应的评分结果级别为“差”。完整的绩效评价指标体系及评分过程详见附件1。

（七）评价组织实施情况

1.人员分工

本次部门整体绩效评价的委托方为乌鲁木齐市沙依巴克区财政局，受托方为新疆财讯睿智信息咨询有限公司。新疆财讯睿智信息咨询有限公司负责完成评价工作，包括前期调查，研究讨论、制定工作方案，调查取证，撰写评价报告等。具体评价组成员及职责分工如下：

表 2-1 评价组成员表

序号	姓名	本政策中角色	工作职责
1	李爽爽	主评人	负责对项目实施统筹、资料收集，整理及数据分析、撰写工作方案及评价报告并对评价报告进行负责
2	张琳娜	项目质控	负责项目评价方案、项目报告等重点工作内容的质量控制，技术指导
3	李彩云	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写工作方案及评价报告等



序号	姓名	本政策中角色	工作职责
4	冉熙	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写工作方案及评价报告等
5	乔永胜	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写工作方案及评价报告等
6	朱慧娜	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作
7	范俊俊	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作
8	侯丹丹	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作

2.工作进程安排

本次项目的评价期间为 2025 年 7 月 1 日至 2025 年 7 月 30 日，具体安排如下：

（1）方案制定——2025 年 7 月 3 日前

按照财政部、自治区关于第三方实施绩效评价有关要求，撰写部门整体绩效评价方案，报乌鲁木齐市沙依巴克区财政局进行审核。

（2）评价实施阶段——2025 年 7 月 10 日前

数据采集（2025 年 7 月 8 日前）。将基础表发送至乌鲁木齐市第三幼儿园按照预算绩效管理要求填报相关数据并加盖公章。

实地调研（2025 年 7 月 10 日前）。根据社会调查方案，对乌鲁木齐市第三幼儿园相关负责人进行访谈，开展实地调研并对其填报的数据进行复核。同时，对部门内部人员和家长进行满意度问卷调查。调研结束后，对相关材料及数据进行分析整理，并撰写形成问卷调查报告和访谈报告。

（3）报告撰写阶段——2025 年 7 月 15 日前

撰写评价报告（2025 年 7 月 15 日前）。对复核后的数



据和资料进行汇总，依据评分标准对绩效指标进行评分，并形成评价结论。在此基础上，按照预算绩效管理要求撰写绩效评价报告。对照预算绩效管理的具体要求，对报告进行全面审核，确保结构完整、逻辑清晰、表述规范，符合绩效评价报告的制式和内容标准。

（4）报告提交——2025年7月30日前

撰写完成的绩效评价报告提交至乌鲁木齐市沙依巴克区财政局，等待验收。

三、绩效评价指标分析

（一）部门决策

部门决策指标从部门中长期规划科学性、年度工作计划科学完整性、绩效指标明确性、绩效目标合理性、预算编制科学规范及预算编制与重点工作任务的匹配性等多方面对部门决策目标完成情况进行考察，部门决策类指标权重分值15分，实际得分14分。指标得分情况如表3-1所示：

表3-1 部门决策类指标得分情况表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	实际得分	得分率
A11 中长期规划科学性	2	合理	合理	2	100%
A12 年度工作计划科学完整性	3	科学完整	科学完整	3	100%
A21 绩效指标明确性	2	规范	规范	2	100%
A22 绩效目标合理性	3	合理	基本合理	2	66.67%
A31 预算编制科学规范性	2	规范	规范	2	100%
A32 预算编制与重点工作任务的匹配性	3	匹配	匹配	3	100%
小计	15	-	-	14	93.33%



1.部门规划计划指标具体情况分析如下:

“A11 中长期规划科学合理性”

乌鲁木齐市第三幼儿园根据教育部等九部门关于印发《“十四五”学前教育发展提升行动计划》和《关于实施新时代基础教育扩优提质行动计划的意见》（教基〔2023〕4号）制定了《2024年乌市第三幼儿园园务工作计划》，依据教育部的总体规划，将任务落实到部门中长期规划；工作计划对总体目标、规划实施内容及时间安排有明确规定，工作计划对部门各项职能的履行均进行了完整规划。

综上所述，该指标设定权重为2分，根据评分标准得2分，得分率100%。

“A12 年度工作计划科学完整性”

乌鲁木齐市第三幼儿园制定了《2024年乌市第三幼儿园园务工作计划》《2024年度乌鲁木齐市第三幼儿园安全工作计划》《乌市三幼保教部门2024年度工作计划和总结》《2024年度乌鲁木齐市第三幼儿园基建工作计划》《2024年度乌鲁木齐市第三幼儿园食堂工作计划》《乌鲁木齐市第三幼儿园2024年度卫生保健工作计划》《乌市三幼2024年度财务工作计划》《乌鲁木齐市第三幼儿园2024年度党建工作计划》《人事部门2024年度工作计划》，2024年度工作计划包含总目标、计划实施内容、责任主体相关内容；2024年度工作计划针对部门全部职能的履行进行了计划安排。

综上所述，该指标设定权重为3分，根据评分标准得3分，得分率为100%。



2.部门绩效目标指标具体情况分析如下:

“A21 绩效指标明确性”

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体目标表发现,乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效目标细化分解为具体的绩效指标,共设置1个一级指标、1个二级指标、3个三级指标,指标量化率满足大于70%的要求;可以通过清晰、可衡量的指标值予以体现;与部门年度工作任务数或计划数相对应。

综上所述,该指标设定权重为2分,根据评分标准得2分,得分率为100%。

“A22 绩效目标合理性”

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体目标表发现,乌鲁木齐市第三幼儿园有部门整体支出绩效目标;绩效目标与部门职能、规划计划具有相关性,但目标设定与部门职能匹配不全面,未设置安全事故发生率、膳食营养达标率等核心履职绩效指标;预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。

综上所述,该指标设定权重为3分,根据评分标准得2分,得分率66.67%。

3.部门预算编制指标具体情况分析如下:

“A31 预算编制科学规范性”

根据项目单位提供的《关于批复2024年部门预算的通知》及有关资金文件核查确认,乌鲁木齐市第三幼儿园预算编制经过科学论证;预算内容与部门履职及规划计划相匹配;



预算额度测算依据充分，按照标准编制；预算确定的资金量与工作任务相匹配。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。

“A32 预算编制与重点工作任务的匹配性”

根据项目单位提供的《关于批复 2024 年部门预算的通知》及有关资金文件、项目支出绩效目标表、项目支出绩效自评表及项目相关资料核实确认，专项支出立项依据充分；支出内容与工作计划一一对应；重点工作重点保障遵循轻重缓急按序保障。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

（二）部门管理

部门管理指标从部门制度管理、预算管理、资金管理、项目管理、资产管理五个方面对部门管理情况进行考核，部门管理类指标权重分值 25 分，实际得分 21 分。指标得分情况如表 3-2 所示。

表 3-2 部门管理类指标得分情况表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	实际得分	得分率
B11 各项管理制度健全性	3	健全	健全	3	100%
B21 预算、决算信息公开完备性	2	公开	公开	2	100%
B31 支出预算执行率	3	100%	100%	3	100%
B32 资金使用合规性	3	合规	合规	3	100%
B33 政府采购招投标信息公开及时完备率	2	及时完备	及时完备	2	100%



三级指标	权重	标杆值	业绩值	实际得分	得分率
B41 项目质量达标率	4	100%	75%	3	75%
B42 项目支出预算调整率	3	±10%以内	-40.46%	0	0%
B51 资产管理规范性	3	规范	规范	3	100%
B52 固定资产利用率	2	≥ 95%	100%	2	100%
小计	25	-	-	21	84%

1.部门制度管理类指标具体情况分析如下：

“B11 各项管理制度健全性”

乌鲁木齐市第三幼儿园制定了《乌鲁木齐市第三幼儿园财务工作管理制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园内部控制制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园资金管理制度》《乌市三幼项目管理制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园风险防范制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度人力资源管理制度》，业务管理制度合法、合规、完整；各项业务严格执行相应的管理制度。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

2.部门预算执行管理类指标具体情况分析如下：

“B21 预算、决算信息公开完备性”

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园政务公开网站发现：乌鲁木齐市第三幼儿园在 2024 年 2 月 8 日发布 2024 年度部门预算公开，在 2024 年 10 月 28 日发布 2023 年度部门决算公开，2024 年部门决算报表按照财政流程正在做公开准备。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。



3.部门资金管理类指标具体情况分析如下:

“B31 支出预算执行率”

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年决算报表数据显示,乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年全年预算 905.87 万元,全年实际支出 905.87 万元。根据公式:支出预算完成率= $(905.87/905.87) \times 100\%=100\%$ 。乌鲁木齐市第三幼儿园全年实际支出预算执行率为 100%。

综上所述,该指标设定权重为 3 分,根据评分标准得 3 分,得分率 100%。

“B32 资金使用合规性”

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园相关资金文件、资金支付申请报告、国库集中支付凭证、支付明细账等资料确认,2024 年单位资金使用符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定;资金的拨付有完整的审批程序和手续;重大开支经过评估论证;符合部门预算批复的用途;不存在截留、挤占、挪用情况。

综上所述,该指标设定权重为 3 分,根据评分标准得 3 分,得分率 100%。

“B33 政府采购招投标信息公开及时完备率”

经查看中国政府采购网乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度采购招标相关公告发现,2024 年单位政府采购意向、招标公告、中标结果、合同公告等内容及时完整地进行了公开公示。



综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。

4.部门项目管理类指标具体情况分析如下：

“B41 项目质量达标率”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园项目支出绩效目标表、项目支出绩效自评表得知：乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年共实施 4 个项目，全年实际完成项目 3 个，项目质量达标率为 75%。原因是 2024 年中央财政支持学前教育发展资金 162 号项目，用于园舍维修改造，于 2024 年 8 月完工，截至年底未进行结算审核，资金支付未完成。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 3 分，得分率 75%。

“B42 项目支出预算调整率”：

部门决算报表显示，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年项目支出年初预算 235.19 万元，项目支出决算数为 140.03 万元，项目支出预算调整率是 -40.46%。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 0 分，得分率 0%。

5.部门资产管理类指标具体情况分析如下

“B51 资产管理规范性”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度行政事业性国有资产报告（单户表），未发现乌鲁木齐市第三幼儿园有对外投资行为，不存在投资亏损；未发现因管理不当发生严重资产损失和丢失情况；不存在超标准配置资产行为；资产使



用规范，不存在未经批准擅自出租、出借资产行为；资产处置规范，不存在不按要求进行报批或资产不公开处置行为；现场盘点资产情况，不存在账实不符等问题。

综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

“B52 固定资产利用率”：

根据乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年决算报表数据显示，2024 年实际在用固定资产是 1426.87 万元，所有固定资产总额是 1426.87 万元。根据公式：固定资产利用率 = $(1426.87/1426.87) \times 100\% = 100\%$ 。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。

（三）部门绩效

部门绩效指标从部门产出、部门成本、部门效率、部门效果、满意度等多方面对部门绩效情况进行考核，部门绩效类指标权重分值 60 分，实际得分 58.31 分。指标得分情况如表 3-3 所示。

表 3-3 部门绩效类指标得分情况表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得分率
C11 安全事故发生率	5	0%	0%	5	100%
C12 膳食营养达标率	5	≥ 98%	98%	5	100%
C13 适龄幼儿发展达标率	5	≥ 95%	98%	5	100%
C14 师资配置合规率	5	100%	100%	5	100%
C15 教师培训覆盖率	5	≥ 95%	100%	5	100%
C21“三公”经费控制率	4	100%	100%	4	100%



三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得分率
C22 日常公用经费调整率	4	±10%以内	-26.88%	2.31	57.75%
C31 重点工作完成率	4	100%	100%	4	100%
C41 提高教育质量	4	明显提升	明显提升	4	100%
C42 稳定师资队伍	4	稳定	稳定	4	100%
C51 教师满意度	5	≥90%	99.26%	5	100%
C52 家长满意度	5	≥90%	98.79%	5	100%
C53 部门投诉及有效处置情况	5	≥90%	99.50%	5	100%
小计	60	-	-	58.31	97.18%

1.部门产出情况指标情况分析如下：

“C11 安全事故发生率”：

根据《2024 年度乌鲁木齐市第三幼儿园安全工作总结》和乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年未发生过重大安全事故，安全事故发生率为 0%，幼儿的人身安全 and 健康得到有效保障。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

“C12 膳食营养达标率”：

根据《2024 年度乌鲁木齐市第三幼儿园食堂工作总结》《乌鲁木齐市第三幼儿园幼儿带量食谱》和乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认，乌鲁木齐市第三幼儿园食堂紧紧围绕营养均衡、食品安全、品质提升、落实食堂工作目标，精心开展一系列膳食工作，严格采购食材，及时调整幼儿食谱，膳食营养达标率达 98%。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5



分，得分率 100%。

“C13 适龄幼儿发展达标率”：

根据《乌市三幼保健部门 2024 年度工作计划和总结》和乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认，乌鲁木齐市第三幼儿园始终以《幼儿园教育指导纲要》《3-6 岁儿童学习与发展指南》为指导，结合幼儿园实际对课程体系进行了优化和完善，适龄幼儿发展达标率达到 98%。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

“C14 师资配置合规率”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园《关于沙区教育系统 2024 年幼儿园人员总量调整的通知》《2024 年度行政事业性国有资产报表机构人员情况表》和单位提供的《乌市三幼教职工人员编制情况》以及乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认，乌鲁木齐市第三幼儿园师资配备符合相关规定，编制人员未超出核定人员总量，按规定比例配备了专任教师和保育员，师资配置合规率为 100%。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

“C15 教师培训覆盖率”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年教师培训、保育培训活动安排及签到表等资料确认，2024 年全年开展教师培训 9 次，开展保育培训 9 次，全体专任教师、保育员参与培



训，根据乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认，教师培训覆盖率达到 100%。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

2.部门成本情况指标情况分析如下：

“C21“三公”经费控制率”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园部门 2024 年决算报表数据显示，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年无“三公”经费支出。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

“C22 日常公用经费调整率”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年决算报表数据显示，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度全年“公用经费”总额 17.55 万元，年初预算“公用经费”总额 24 万元，根据公式：日常“公用经费”调整率= $(17.55-24)/24 \times 100\% = -26.88\%$ 。根据评分标准，该指标扣除 1.69 分。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 2.31 分，得分率 57.75%。

3.部门效率情况指标情况分析如下：

“C31 重点工作完成率”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园提供的《乌市三幼保教办 2024 年度工作报告》，乌鲁木齐市第三幼儿园全年组织专题培训 12 次，超额完成计划；教学能力提升小组开展了“自



主游戏指导”专题研讨 4 个月，通过研讨，教师们在自主游戏观察、介入指导等方面的能力得到显著提升；课题评审小组指导教师申报区级小课题 5 次，结课 4/人次，超计划完成，推动了教学质量的整体提升；开展“二十四节气”“传统节日”主题活动 6 次，超计划完成；依据《评估指南》完成 2 轮班级保教质量督查，形成自评报告 2 份，教师观察记录规范性从 60%提升至 88%，全年重点工作按时保质完成。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

4.部门效果情况指标情况分析如下：

“C41 提高教育质量”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园提供的《乌市三幼保教办 2024 年度工作报告》，乌鲁木齐市第三幼儿园课题评审小组指导教师申报区级小课题 5 次，结课 4/人次，同时将课题研究成果积极运用到教学实践中，不断探索新的教学方法和模式，进一步激发了幼儿的学习兴趣和潜能，推动了教学质量的整体提升。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

“C42 稳定师资队伍”：

经查看乌鲁木齐市第三幼儿园提供的《乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年园务工作总结》，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年组织 4 人参加国家级培训、组织 20 人参加省级培训、组织 20 人参加地级培训，组织 20 人参加县级培训，组织 20



人参加校级培训，全年培训支出 7.4 万元。实施“天山英才”名师工作室建设，名师工作室培养人才 1 人，发放生活补助 6 万元。名师 15 人，绩效考核合格率达 95%，名师满意度达到 90%。临聘教师由劳务派遣公司发放工资等福利，支付及时率 95%，临聘教师满意度达 90%，未发生教师辞职、离休情况，教师队伍稳定。

综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

5.部门满意度情况指标情况分析如下：

“C51 教师满意度”：

通过对学校教师发放满意度问卷调查，共收集 27 份有效问卷，根据形成的满意度问卷结果显示，教师的整体满意程度为 99.26%，满意度较高。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

“C52 家长满意度”：

通过对幼儿家长发放满意度问卷调查，共收集 146 份有效问卷，根据形成的满意度问卷结果显示，家长的整体满意程度为 98.79%，满意度较高。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

“C53 部门投诉及有效处置情况”：

根据乌鲁木齐市第三幼儿园提供的《乌鲁木齐市第三幼儿园党支部巡察整改情况报告》，区委第五巡察组对乌鲁木



齐市第三幼儿园党支部反馈了 29 个问题，已于 2024 年 10 月底前完成整改问题 28 个。根据乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表显示，部门投诉及有效处置情况达到 99.5%，达到 90%预期目标。

综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

（四）加减分项

加减分指标得分情况见下表：

表 3-4 部门加减分指标得分情况表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得(扣)分	得(扣)分率
D1 部门受到国务院、省级嘉奖情况	2	受到嘉奖	未受到嘉奖	0	0%
D2 部门或工作人员违法违纪情况	-2	不存在违法违纪	未发现违法违纪情况	-0	0%
合计	0			0	0%

1. 加分项

“D11 部门受到国务院、省级嘉奖情况”

经查，2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园未受到国务院、省级嘉奖，不存在加分情况。

综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 0 分，得分率 0%。

2. 减分项

“D12 部门或工作人员违法违纪情况”

经查，未发现乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门、工作人员存在违法违纪情况，不存在扣分情况。



综上所述，该指标设定权重为-2分，根据评分标准扣0分，扣分率0%。

四、评价结论

（一）总体评价结论

通过实地调研、数据分析、访谈等方式根据绩效评价方案确定的指标体系及评分标准，对“乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体”绩效进行客观评价，得出综合评价结论如下：乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效评价共设置评价指标30个，满分指标24个。部门决策类指标权重15分，得分为14分，得分率为93.33%；部门管理类指标权重25分，得分为21分，得分率为84.00%；部门绩效类指标权重60分，得分为58.31分，得分率为97.18%。

（二）评分结果

根据部门整体评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方法，对2024年乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效进行客观评价，最终评分结果：总得分为93.31分，绩效评级为“良”。各部分得分情况详见表4-1、4-2。指标评分具体情况详见附件1。

表 4-1 绩效评价得分情况表

一级指标	权重分	得分	得分率
A 部门决策	15	14	93.33%
B 部门管理	25	21	84.00%
C 部门绩效	60	58.31	97.18%



一级指标	权重分	得分	得分率
D 加减分项	0	0	0.00%
合 计	100	93.31	93.31%

各项指标得分情况见下表 4-2:

表 4-2 项目指标得分表

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得(扣)分率
A11 中长期规划科学性	2	科学合理	科学合理	2	100%
A12 年度工作计划科学性	3	科学完整	科学完整	3	100%
A21 绩效指标明确性	2	规范	规范	2	100%
A22 绩效目标合理性	3	合理	基本合理	2	66.67%
A31 预算编制科学规范性	2	科学	科学	2	100%
A32 预算编制与重点工作任务的匹配性	3	匹配	匹配	3	100%
B11 各项管理制度健全性	3	健全	健全	3	100%
B21 预算、决算信息公开完备性	2	公开	公开	2	100%
B31 支出预算执行率	3	100%	100%	3	100%
B32 资金使用合规率	3	合规	合规	3	100%
B33 政府采购招投标信息公开及时完备率	2	及时、完备	及时、完备	2	100%
B41 项目质量达标率	4	100%	75%	3	75%
B42 项目支出预算调整率	3	±10%以内	-40.46%	0	0%
B51 资产管理规范性	3	规范	规范	3	100%
B52 固定资产利用率	2	≥95%	100%	2	100%
C11 安全事故发生率	5	0%	0%	5	100%
C12 膳食营养达标率	5	≥98%	98%	5	100%
C13 适龄幼儿发展达标率	5	≥95%	98%	5	100%



三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得(扣)分率
C14 师资配置合规率	5	100%	100%	5	100%
C15 教师培训覆盖率	5	≥95%	100%	5	100%
C21 “三公”经费控制率	4	100%	100%	4	100%
C22 日常公用经费调整率	4	±10%以内	-26.88%	2.31	57.75%
C31 重点工作完成率	4	100%	100%	4	100%
C41 提高教育质量	4	明显提升	明显提升	4	100%
C42 稳定师资队伍	4	稳定	稳定	4	100%
C51 教师满意度	5	≥90%	99.26%	5	100%
C52 家长满意度	5	≥90%	98.79%	5	100%
C53 部门投诉及有效处置情况	5	≥90%	99.5%	5	100%
D1 部门受到国务院、省级嘉奖情况	2	受到国务院、省级或市级评优嘉奖	未受到国务院、省级或市级评优嘉奖	0	0%
D2 部门或工作人员违法违纪情况	-2	部门、工作人员存在违法违纪情况	部门、工作人员不存在违法违纪情况	0	0%
总计	100	——	——	93.31	93.31%

五、主要经验及做法、存在的问题

(一) 主要经验及做法

1.完善安全制度与管理机制

成立了安全工作领导小组，完善安全工作管理制度，明确安全工作领导小组职责，构建健全的安全工作管理网络，确保“一岗双责”安全工作责任的层层落实。定期召开安全会议，确保安全工作有序开展，全员层层签订责任书，做好幼儿安全监管工作。全体教职员工以安全为保教活动开展的前提和基础，形成全员参与安全管理格局。实施安全工作自查制度，及时报告和整改发现的问题，排除安全隐患。



2.严把食品安全关，提升膳食服务

成立食堂食品安全管理领导小组，确保食品安全责任到人。制定详细食品安全管理制度和监督检查机制，定期修订和完善，确保食品安全有据可依。科学制定食谱，建立信息公开制度，确保幼儿营养均衡。严格落实“日管控、周排查、月调度”制度，坚持问题导向，聚焦各个安全关键环节，深入食堂实地查看，确保源头食品安全。由保健医生、厨师班长及食堂管理员发挥专业优势，精心研讨制定食谱。每月定期召开会议，灵活调整优化食谱，注重多元食材搭配，提升幼儿食欲。积极组织厨房工作人员参加各类烹饪技能培训，邀请专业厨师或营养师来园现场指导，提升厨师膳食制作工艺。运用专业营养分析软件每月进行营养分析，确保幼儿营养摄入科学合理。

3.优化教育教学管理，提高教育质量

完善课程体系，结合幼儿园实际，对课程体系进行优化和完善，在五大领域课程基础上开设自主游戏活动，促进幼儿全面发展。建立健全教学常规管理制度，加强教学各环节检查和指导。定期开展教学观摩活动、公开课展示活动和教学研讨活动，提高教师教学水平。

（二）存在的问题

1.绩效目标与预算批复脱节

乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效目标表年度预算数 996.94 万元，2024 年部门预算批复资金 964.65 万元。乌鲁木齐市第三幼儿园在预算管理与绩效目标设定环节缺



乏协同性，导致绩效目标与实际可支配资源不匹配。这种脱节违背了“预算与绩效一体化”原则，使得绩效目标无法有效约束预算执行。此外，差异的存在也反映出乌鲁木齐市第三幼儿园预算管理流程的不规范，可能存在绩效目标设定流于形式、未及时根据批复调整目标的情况，影响绩效评价的严肃性和权威性，进而影响上级部门对乌鲁木齐市第三幼儿园资源使用效率的准确判断。

2.绩效指标设置不合理

乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效目标设置三级指标 3 条，未突出部门履职重点方向和成效，如安全保障、卫生保健等方面核心职能未设置绩效目标，指标不够细化，存在“一票否决”类刚性指标缺失，与实际工作任务匹配不全面等问题。

3.项目进展缓慢

2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园实施了园舍维修改造项目，项目于 2024 年暑期完工验收，但截至评价时间，仍未进行工程审计决算，项目进度缓慢。

六、相关建议

一是将绩效目标设定纳入预算编制全流程，在预算申报阶段即与上级部门沟通预算额度预期，根据反馈初步确定绩效目标框架；待批复后，以批复金额为基准细化指标，确保“编预算”与“定目标”同步推进、相互约束。

二是优化目标与指标体系，部门编制年初预算时，科学选取绩效评价指标类型，合理设定绩效目标，加强对绩效目



标的实质性审核，确保指标符合实际需求。

三是明确项目进展滞后原因，建立定期沟通机制，明确各参与方职责与反馈节点，结合项目实际情况，制定详细审计决算推进计划，明确每项工作的责任人、完成时限，尽快完成工程审计决算。

七、其他需要说明的问题

针对此次绩效评价发现的问题，评价组在对收集的数据、被评价单位提供的资料及网上查阅的相关资料进行分析的基础上，结合对部门相关负责人的访谈及部门内部工作人员满意度调查、幼儿家长满意度调查、现场调研等，对乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出进行客观评价。



附件 1 评价指标体系

乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效评价指标体系

序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
1	A 部门决策 (15)	A1 部门规划计划	A11 中长期规划科学性	2	考察部门中长期规划的科学性, 以及与本地区及上级部门中长期规划的匹配性	部门单位“十四五”规划	科学合理	①是否制定中长期规划; ②依据教育部的总体规划, 将任务落实到部门中长期规划; ③中长期规划是否对总体目标、规划实施内容及时间安排有明确规定; ④中长期规划对部门各项职能的履行均进行了完整规划。以上 4 项各占 1/4 的权重分, 符合条件即得分, 不符合不得分。	乌鲁木齐市第三幼儿园根据教育部等九部门关于印发《“十四五”学前教育发展提升行动计划》和《关于实施新时代基础教育扩优提质行动计划的意见》(教基〔2023〕4 号)制定了《2024 年乌市第三幼儿园园务工作计划》, 依据教育部的总体规划, 将任务落实到部门中长期规划; 工作计划对总体目标、规划实施内容及时间安排有明确规定, 工作计划对部门各项职能的履行均进行了完整规划。综上所述, 该指标设定权重为 2 分, 根据评分标准得 2 分, 得分率 100%。	2	100%
2			A12 年	3	考察部门年度	2024 年	科学完	①是否制定明	乌鲁木齐市第三幼儿园制	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
			度工作计划科学完整性		工作计划的合理性、明确性，与本部门规划的适应性	度工作计划	整	确的年度工作计划；②年度工作计划包含明确的总体目标、计划实施内容、责任主体相关内容；③年度工作计划针对部门全部职能的履行进行了计划安排。以上3项各占1/3的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	定了《2024年乌市第三幼儿园园务工作计划》《2024年度乌鲁木齐市第三幼儿园安全工作计划》《乌市三幼保教部门2024年度工作计划和总结》《2024年度乌鲁木齐市第三幼儿园基建工作计划》《2024年度乌鲁木齐市第三幼儿园食堂工作计划》《乌鲁木齐市第三幼儿园2024年度卫生保健工作计划》《乌市三幼2024年度财务工作计划》《乌鲁木齐市第三幼儿园2024年度党建工作计划》《人事部门2024年度工作计划》，2024年度工作计划包含总目标、计划实施内容、责任主体相关内容；2024年度工作计划针对部门全部职能的履行进行了计划安排。综上所述，该指标设定权重为3分，根据评分标准得3分，得分率为100%。		



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
3		A2 绩效目标	A21 绩效指标明确性	2	考察部门绩效目标是否细化分解为具体的工作任务、是否制定清晰的可测量的评价指标予以体现、是否对应部门年度的任务数或计划数。	部门整体绩效目标申报表	规范	①是否将部门整体支出绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与部门年度工作任务数或计划数相对应。以上3项各占1/3的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体目标表发现，乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体支出绩效目标细化分解为具体的绩效指标，共设置1个一级指标、1个二级指标、3个三级指标，指标量化率满足大于70%的要求；可以通过清晰、可衡量的指标值予以体现；与部门年度工作任务数或计划数相对应。 综上所述，该指标设定权重为2分，根据评分标准得2分，得分率为100%。	2	100%
4			A22 绩效目标合理性	3	考察部门绩效目标是否符合国民经济和社会发展规划、是否符合政府工作的要求、年度目标是否符合部门	部门整体绩效目标申报表	合理	①是否有部门整体支出绩效目标；②绩效目标与部门职能、规划计划是否具有相关性；③预期产出效益和效果是否符	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体目标表发现，乌鲁木齐市第三幼儿园有部门整体支出绩效目标；绩效目标与部门职能、规划计划具有相关性，但目标设定与部门职能匹配不全面，未设置安全事故发生率、膳食	2	66.67%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
					的中长期规划			合正常的业绩水平。以上3项各占1/3的权重分,符合条件即得相应分值,不符合不得分。	营养达标率等核心履职绩效指标;预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。综上所述,该指标设定权重为3分,根据评分标准得2分,得分率66.67%。		
5		A3 部门预算编制	A31 预算编制科学性	2	考察年度预算决策程序是否规范	预算编制文件	科学	①预算编制是否经过科学论证;②预算内容与部门履职及规划计划是否匹配;③预算额度测算依据是否充分,是否按照标准编制;④预算确定的资金量是否与工作任务相匹配。以上4项各占1/4的权重分,符合条件即得相应分值,不符合不得分。	根据项目单位提供的《关于批复2024年部门预算的通知》及有关资金文件核查确认,乌鲁木齐市第三幼儿园预算编制经过科学论证;预算内容与部门履职及规划计划相匹配;预算额度测算依据充分,按照标准编制;预算确定的资金量与工作任务相匹配。综上所述,该指标设定权重为2分,根据评分标准得2分,得分率100%。	2	100%
6			A32 预	3	考察部门预算	项目测算	匹配	①专项支出立	根据项目单位提供的《关于	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
			算编制与重点工作任务的匹配性		安排和工作计划的匹配性，重点工作资金的保障性，项目是否遵循轻重缓急按序保障	依据、项目申报书等等		项依据是否充分；②支出内容与工作计划是否一一对应；③重点工作重点保障是否遵循轻重缓急按序保障。以上3项各占1/3的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	批复2024年部门预算的通知》及有关资金文件、项目支出绩效目标表、项目支出绩效自评表及项目相关资料核实确认，专项支出立项依据充分；支出内容与工作计划一一对应；重点工作重点保障遵循轻重缓急按序保障。 综上所述，该指标设定权重为3分，根据评分标准得3分，得分率100%。		
7	B 部门管理 (25)	B1 制度管理	B11 各项管理制度健全性	3	部门单位是否制定相应的预算资金、财务管理和预算绩效管理等相关制度并严格执行，用以反映部门（单位）的管理制度对其完成主要职责和促进事业发展的保障情况	业务管理制度	健全	①是否已制定或具有相应的业务管理制度；②业务管理制度是否合法、合规、完整；③各项业务是否严格执行相应的管理制度。以上3项各占1/3的权重分，符合条件即得相应分	乌鲁木齐市第三幼儿园制定了《乌鲁木齐市第三幼儿园财务工作管理制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园内部控制制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园资金管理制度》《乌市三幼项目管理制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园风险防范制度》《乌鲁木齐市第三幼儿园2024年度人力资源管理制度》，业务管理制度合法、合规、完整；	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
								值,不符合不得分。	各项业务严格执行相应的管理制度。 综上所述,该指标设定权重为3分,根据评分标准得3分,得分率100%。		
8		B2 预算管理	B21 预算、决算信息公开完备性	2	考察预决算信息是否按时公开	预决算公开信息	公开	①是否按规定内容公开预决算信息;②是否按规定时限公开预决算信息。以上2项各占1/2的权重分,符合条件即得相应分值,不符合不得分。	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园政务公开网站发现:乌鲁木齐市第三幼儿园在2024年2月8日发布2024年度部门预算公开,在2024年10月28日发布2023年度部门决算公开,2024年部门决算报表按照财政流程正在做公开准备。 综上所述,该指标设定权重为2分,根据评分标准得2分,得分率100%。	2	100%
9		B3 资金管理	B31 支出预算执行率	3	考察部门预算执行情况	部门决算报表	100%	支出预算完成率=(支出预算完成数/支出预算下达数) × 100%,该指标得分=该指标权重分值*支出预	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园2024年决算报表数据显示,乌鲁木齐市第三幼儿园2024年全年预算905.87万元,全年实际支出905.87万元。根据公式:支出预算完成率=(905.87/905.87) ×	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
								算完成率。	100%=100%。乌鲁木齐市第三幼儿园全年实际支出预算执行率为 100%。 综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。		
10			B32 资金使用合规率	3	部门（单位）资金支出规范性，包括资金管理、费用支出等制度是否严格执行；资金调整、调剂是否规范；会计核算是否规范、是否存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况；是否存在截留、挤占、挪用项目资金情况。	资金支付凭证、支付明细等资料	合规	①是否符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③重大开支是否经过评估论证；④是否符合部门预算批复的用途；⑤是否存在截留、挤占、挪用情况。以上 5 项各占 1/5 的权重分，	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园相关资金文件、资金支付申请报告、国库集中支付凭证、支付明细账等资料确认，2024 年单位资金使用符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；重大开支经过评估论证；符合部门预算批复的用途；不存在截留、挤占、挪用情况。 综上所述，该指标设定权重为 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
								符合条件即得相应权重分值，不符合不得分。			
11			B33 政府采购招投标信息公开及时完备率	2	建立健全责任明确的工作机制、简便顺畅的操作流程和集中统一的发布渠道，确保政府采购信息发布的及时、完整、准确，实现政府采购信息的全流程公开透明。	政府采购资料	及时完备	政府采购意向、招标公告、中标结果、合同公告等内容是否及时完整地进行公示，及时率、完整率各占 1/2 的权重分，符合条件即得相应权重分值，不符合不得分。	经查看中国政府采购网乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度采购招标相关公告发现，2024 年单位政府采购意向、招标公告、中标结果、合同公告等内容及时完整地进行公示。综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。	2	100%
12		B4 项目管理	B41 项目质量达标率	4	考察项目质量达标情况	基础表	100%	该指标得分=该指标权重分值*年度项目完成率	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园项目支出绩效目标表、项目支出绩效自评表得知：乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年共实施 4 个项目，全年实际完成项目 3 个，项目质量达标率为 75%。原因是 2024 年中央财政支持学前教育发展资金 162 号项目，	3	75%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									用于园舍维修改造,于2024年8月完工,截至年底未进行结算审核,资金支付未完成。 综上所述,该指标设定权重为4分,根据评分标准得3分,得分率75%。		
13			B42 项目支出预算调整率	3	考察项目支出预算调整情况	基础表	±10%以内	(项目预算调整数/项目预算数)×100%;项目支出预算调整率在±10%以内,得3分,每增减1%扣0.1分,扣完为止。	部门决算报表显示,乌鲁木齐第三幼儿园2024年项目支出年初预算235.19万元,项目支出决算数为140.03万元,项目支出预算调整率是-40.46%。 综上所述,该指标设定权重为3分,根据评分标准得0分,得分率0%。	0	0%
14		B5 资产管理	B51 资产管理规范性	3	考察部门资产管理制度执行是否有效	资产管理审批手续	规范	①对外投资行为是否经审批,是否存在投资亏损;②是否有因管理不当发生严重资产损失和丢失情况;③是否存在超	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园2024年度行政事业性国有资产报告(单户表),未发现乌鲁木齐市第三幼儿园对外投资行为,不存在投资亏损;未发现因管理不当发生严重资产损失和丢失情况;不存在超标准配置	3	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
								标准配置资产；④资产使用是否规范，是否存在未经批准擅自出租、出借资产行为；⑤资产处置是否规范，是否存在不按要求进行报批或资产不公开处置行为；⑥现场盘点资产情况，是否存在账实不符等问题。以上6项各占1/6的权重分，符合条件即得相应分值，不符合不得分。	资产行为；资产使用规范，不存在未经批准擅自出租、出借资产行为；资产处置规范，不存在不按要求进行报批或资产不公开处置行为；现场盘点资产情况，不存在账实不符等问题。 综上所述，该指标设定权重为3分，根据评分标准得3分，得分率100%。		
15			B52 固定资产利用率	2	考察固定资产是否得到有效利用	固定资产年报	≥95%	固定资产利用率=(2024年实际在用固定资产价值总额/2024年末所有	根据乌鲁木齐市第三幼儿园2024年决算报表数据显示，2024年实际在用固定资产是1426.87万元，所有固定资产总额是1426.87万	2	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
								固定资产价值总额)*100% 固定资产利用率大于或等于95%，则得满分；小于95%每降低1%扣0.2分，扣完为止。	元。根据公式：固定资产利用率=(1426.87/1426.87)×100%=100%。 综上所述，该指标设定权重为2分，根据评分标准得2分，得分率100%。		
16	C 部门绩效 (60)	C1 产出	C11 安全事故发生率	5	考察幼儿园在保障幼儿生命安全方面的情况	基础表	0%	指标业绩值=0%，得满分， 指标业绩值≠0%，得0分。	根据《2024 年度乌鲁木齐市第三幼儿园安全工作总结》和乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年未发生过重大安全事故，安全事故发生率为 0%，幼儿的人身安全和健康得到有效保障。 综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。	5	100%
17			C12 膳食营养达标	5	考察幼儿园在保障幼儿生理	基础表	≥98%	指标业绩值=100%，得满	根据《2024 年度乌鲁木齐市第三幼儿园食堂工作总结》	5	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
			率		健康方面的情况			分,指标业绩值 $\neq 100\%$,得0分。	《乌鲁木齐市第三幼儿园幼儿带量食谱》和乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认,乌鲁木齐市第三幼儿园食堂紧紧围绕营养均衡、食品安全、品质提升、落实食堂工作目标,精心开展一系列膳食工作,严格采购食材,及时调整幼儿食谱,膳食营养达标率达98%。综上所述,该指标设定权重为5分,根据评分标准得5分,得分率100%。		
			C13 适龄幼儿发展达标率	5	考察幼儿园在履行核心职能,支持幼儿全面发展方面的情况	基础表	$\geq 95\%$	达到目标值得满分,低于则每降低1%扣除5%的权重分值,扣完为止。	根据《乌市三幼保健部门2024年度工作计划和总结》和乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认,乌鲁木齐市第三幼儿园始终以《幼儿园教育指导纲要》《3-6岁儿童学习与发展指南》为指导,结合幼儿园实际对课程体系进行了优化和完善,	5	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									适龄幼儿发展达标率达到98%。 综上所述，该指标设定权重为5分，根据评分标准得5分，得分率100%。		
			C14 师资配置合规率	5	考察幼儿园在师资配置合规方面的情况	基础表	100%	指标业绩值=100%，得满分，指标业绩值≠100%，得0分。	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园《关于沙区教育系统2024年幼儿园人员总量调整的通知》《2024年度行政事业性国有资产报表机构人员情况表》和单位提供的《乌市三幼教职工人员编制情况》以及乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认，乌鲁木齐市第三幼儿园师资配备符合相关规定，编制人员未超出核定人员总量，按规定比例配备了专任教师和保育员，师资配置合规率为100%。 综上所述，该指标设定权重为5分，根据评分标准得5分，得分率100%。	5	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
			C15 教师培训覆盖率	5	考察幼儿园在教师培训覆盖方面的情况	基础表	≥95%	教师培训覆盖率=（实际参与教师培训人数/幼儿园教师总人数）×100%，该指标得分=该指标权重分值*教师培训覆盖率。	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年教师培训、保育培训活动安排及签到表等资料确认，2024 年全年开展教师培训 9 次，开展保育培训 9 次，全体专任教师、保育员参与培训，根据乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表核实确认，教师培训覆盖率达到 100%。 综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。	5	100%
23		C2 成本	C21 “三公”经费控制率	4	考察“三公”经费使用情况	部门决算报表	100%	“三公”经费控制率=（“三公”经费实际支出数/“三公”经费预算安排数）×100%。“三公”经费控制率≤100%得 4 分，>100%不得分。	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园部门 2024 年决算报表数据显示，乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年无“三公”经费支出。 综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
24			C22 日常公用经费调整率	4	考察日常公用经费调整情况	部门决算报表	±10%以内	日常“公用经费”调整率=(本年度全年“公用经费”总额-年初预算“公用经费”总额)/年初预算“公用经费”总额×100%。日常“公用经费”调整率在±10%以内,得4分,每增减1%扣0.1分,扣完为止。	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园2024年决算报表数据显示,乌鲁木齐市第三幼儿园2024年度全年“公用经费”总额17.55万元,年初预算“公用经费”总额24万元,根据公式:日常“公用经费”调整率=(17.55-24)/24×100%=-26.88%。根据评分标准,该指标扣除1.69分。综上所述,该指标设定权重为4分,根据评分标准得2.31分,得分率57.75%。	2.31	57.75%
27		C3 效率	C31 重点工作完成率	4	部门(单位)完成党委、政府、人大和上级部门下达或交办的重要事项或工作的完成情况,反映部门对重点工作的办理落实程度	基础表	100%	重点工作完成率全部按期保质保量完成得3分;1项重点工作没有完成扣1分,扣完为止。	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园提供的《乌市三幼保教办2024年度工作报告》,乌鲁木齐市第三幼儿园全年组织专题培训12次,超额完成计划;教学能力提升小组开展了“自主游戏指导”专题研讨4个月,通过研讨,教师们在自主游戏观察、介入指导等方面的能力	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									得到显著提升；课题评审小组指导教师申报区级小课题 5 次，结课 4/人次，超计划完成，推动了教学质量的整体提升；开展“二十四节气”“传统节日”主题活动 6 次，超计划完成；依据《评估指南》完成 2 轮班级保教质量督查，形成自评报告 2 份，教师观察记录规范性从 60%提升至 88%，全年重点工作按时保质完成。 综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。		
30		C4 效果	C41 提高教育质量	4	考察教育质量提升情况	结合访谈、满意度问卷调查、工作总结等综合判定	明显提升	达到目标值得满分，未达到则按照基本达成目标、实现目标程度较低三个档次，并分别按照该指标对应分值区间	经查看乌鲁木齐市第三幼儿园提供的《乌市三幼保教办 2024 年度工作报告》，乌鲁木齐市第三幼儿园课题评审小组指导教师申报区级小课题 5 次，结课 4/人次，同时将课题研究成果积极运用到教学实践中，不断探索新的教学方法和模式，	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
								100%-90% (含)、 89%-70%(含)、 70%以下合理 确定分值。	进一步激发了幼儿的学习 兴趣和潜能,推动了教学质 量的整体提升。 综上所述,该指标设定权重 为4分,根据评分标准得4 分,得分率100%。		
31			C42 稳定 师资队伍	4	考核师资队伍 稳定情况。	结 合 访 谈、满意 度问卷调 查、工作 总结等综 合判定	稳定	达到目标值得 满分,未达到则 按照基本达成 目标、部分实现 目标、实现目标 程度较低三个 档次,并分别按 照该指标对应 分值区间 100%-90% (含)、 89%-70%(含)、 70%以下合理 确定分值。	经查看乌鲁木齐市第三幼 儿园提供的《乌鲁木齐市第 三幼儿园2024年园务工作 总结》,乌鲁木齐市第三幼 儿园2024年组织4人参加 国家级培训、组织20人参 加省级培训、组织20人参 加地级培训,组织20人参 加县级培训,组织20人参 加校级培训,全年培训支出 7.4万元。实施“天山英才” 名师工作室建设,名师工作 室培养人才1人,发放生活 补助6万元。名师15人, 绩效考核合格率达95%,名 师满意度达到90%。临聘教 师由劳务派遣公司发放工 资等福利,支付及时率95%,	4	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
									临聘教师满意度达 90%，未发生教师辞职、离休情况，教师队伍稳定。 综上所述，该指标设定权重为 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。		
34		C5 满意度	C51 教师满意度	5	考察教师对部门人事安排、能力培养、发展激励等方面的综合满意度。	满意度调查问卷	≥90%	教师满意度达 90%，则得满分，每降低 1%，扣 0.2 分。	通过对学校教师发放满意度问卷调查，共收集 27 份有效问卷，根据形成的满意度问卷结果报告显示，教师的整体满意程度为 99.26%，满意度较高。 综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。	5	100%
35			C52 家长满意度	5	考察家长对幼儿园一日活动安排的合理性、适宜性；对食品安全、接送安全、活动安全的综合满意度。	满意度调查问卷	≥90%	家长满意度达 90%，则得满分，每降低 1%，扣 0.2 分。	通过对幼儿家长发放满意度问卷调查，共收集 146 份有效问卷，根据形成的满意度问卷结果报告显示，家长的整体满意程度为 98.79%，满意度较高。 综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。	5	100%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
36			C53 部门投诉及有效处置情况	5	考察部门投诉及有效处置情况	投诉台账	≥90%	投诉处置率 > = 90%得满分，每降低 1%扣 0.2 分，扣完为止。	根据乌鲁木齐市第三幼儿园提供的《乌鲁木齐市第三幼儿园党支部巡察整改情况报告》，区委第五巡察组对乌鲁木齐市第三幼儿园党支部反馈了 29 个问题，已于 2024 年 10 月底前完成整改问题 28 个。根据乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表显示，部门投诉及有效处置情况达到 99.5%，达到 90%预期目标。综上所述，该指标设定权重为 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。	5	100%
37	加减分项	加分项	D1 部门受到国务院、省级嘉奖情况	2	考察部门是否有受到国务院、省级或市级评优嘉奖情况	被评价单位提供的证明	受到国务院、省级或市级评优嘉奖	部门 2024 年受到国务院、省级或市级评优嘉奖情况得 2 分，否则不得分。	经查，2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园未受到国务院、省级嘉奖，不存在加分情况。综上所述，该指标设定权重为 2 分，根据评分标准得 0 分，得分率 0%。	0	0%
38		减分项	D2 部门	-2	考察部门、工	被评价单	部门、工	考察部门、工作	经查，未发现乌鲁木齐市第	0	0%



序号	一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	评价依据	标杆值	评分标准	评分过程	得分	得分率
			或工作人员违法违纪情况		作人员是否存在违法违纪情况	位提供的资料、网上搜索结果	作人员存在违法违纪情况	人员是否存在违法违纪情况，存在违法违纪情况扣 2 分。	三幼儿园 2024 年部门、工作人员存在违法违纪情况，不存在扣分情况。综上所述，该指标设定权重为-2 分，根据评分标准扣 0 分，扣分率 0%。		
合计				100						93.31	93.31%




附件 2 基础表

基础表 1 乌鲁木齐市第三幼儿园部门 2024 年项目情况统计表

乌鲁木齐市第三幼儿园部门2024年项目情况统计表								
填制单位(章): 乌鲁木齐市第三幼儿园								
填表人: 王婷		联系方式: 13609916328		填表日期: 2025.7.16		核查人: 段园媛		
序号	项目名称	项目内容	项目年初 预算数	项目调整 后预算数	资金来源	资金支付情况	项目完成情况	未完成说明
1	2024年中央财政支持学前教育发展资金162号	园舍维修改造工程	160万	50万	财政拨款	已支付50万	园舍维修改造工程已于2024年8月底完工,中标价为110万,已分两次进行支付,分别为30万和20万,合计支付50万。	工程款报告需逐笔向上级部门申请,余款正在审批中
2	聘用人员(临聘教师经费)	临聘教师工资、绩效和社保经费	57.7万	58.3万	财政拨款	已支付58.3万	临聘人员共10人,全年12个月工资、绩效和社保经费	已全部完成
3	天山英才培养计划	天山英才名师工作室课题研究、名师培训、书籍出版、负责人补贴经费	20万	16.63万	财政拨款	已支付16.63万	天山英才名师工作室已完成1项课题研究内容,请专家进行讲座,名师参加培训,出版1本书籍,负责人补贴发放完毕。	已全部完成
4	学前教育幼儿资助	缴纳公用水电暖、电信费	13.98万	11.58万	财政拨款	已支付11.58万	全年12个月公用水电暖、电信费已支付完毕。	已全部完成



基础表2 乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表

乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体绩效完成情况基础数据表					
填制单位（章）：  乌鲁木齐市第三幼儿园		填表人：张玲娟、马小晶、孙学斌、马巧丽		联系方式：13609916328	填报时间：2025.7.17
序号	指标名称	指标值	指标设置依据	实际完成值	指标完成率
1	安全事故发生率	=0%	《幼儿园工作规程》（教育部）	0%	100%
2	膳食营养达标率	≥98%	《托儿所幼儿园卫生保健工作规范》（卫生部、教育部）	98%	100%
3	适龄幼儿发展达标率	≥95%	《幼儿园教育指导纲要》《3-6岁儿童学习与发展指南》（教育部）	98%	100%
4	师资配置合规率	=100%	《幼儿园办园行为督导评估办法》（教育部）	100%	100%
5	教师培训覆盖率	≥95%	《幼儿园保育教育质量评估指南》	100%	100%
6	教师满意度	≥80%	《幼儿园工作规程》（教育部）	100%	100%
7	家长满意度	≥90%	《幼儿园工作规程》（教育部）	99.50%	100%
8	部门投诉及有效处置情况	≥90%	—	99.50%	100%



基础表 3 乌鲁木齐市第三幼儿园部门 2024 年固定资产情况表

乌鲁木齐市第三幼儿园部门2024年固定资产情况表

单位：元

序号	资产类别	期初			期末		
		原值	累计折旧	净值	原值	累计折旧	净值
1	土地、房屋及构筑物	7503185.36	7142059.23	361126.13	9931003.34	9684463.77	246539.57
2	设备（个、台、辆等）	4797779.69	4087027.36	710752.33	3156354.69	2897213.04	259141.65
3	文物和陈列品（个、件等）	0	0	0	0	0	0
4	图书档案（本、套等）	9981.58	0	9981.58	13981.58		13981.58
5	家具、用具（个、套等）	1247155.1	642858.41	604296.69	1167357.83	625589.94	541767.89
合计		13558101.73	11871945	1686156.73	14268697.44	13207266.75	1061430.69



基础表 4 乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度“三公”经费使用情况表

乌鲁木齐市第三幼儿园“三公”经费使用情况表									
填制单位（章）：乌鲁木齐市第三幼儿园									
填表人：王婷		联系方式：13609916328				填表日期：2025.7.16		核查人：段园媛	
项目		“三公”经费使用情况							
		“三公”经费合计		其中：1.因公出国（境）费		2.公务用车运行费		3.公务接待费	
序号	年度								
1	2024年	0	0	0	0	0	0	0	0
2	2024年	0	0	0	0	0	0	0	0



基础表 5 乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年度部门政府采购执行情况表

乌鲁木齐市第三幼儿园部门政府采购执行情况表

单位：万元

填制单位（章）：乌鲁木齐市第三幼儿园

填表人：王婷	联系方式：13609916328	填表日期：2025.7.17
2024年乌鲁木齐市第三幼儿园 部门政府采购执行情况	1.年初政府采购预算数	160万
	2.实际政府采购数	50万



附件 3 访谈提纲

乌鲁木齐市第三幼儿园相关负责人访谈提纲

- 1.请您简要介绍 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园预算申请批复情况，是否有预算调整。
- 2.请您简要介绍专项的预算申请编报、审批和拨付流程。
- 3.请您简要介绍 2024 年专项、重点项目预算申请及预算批复情况。
- 4.请您简要介绍 2024 年预算绩效工作开展情况，工作中存在的难点，今后需要加强改进的方面？
- 5.请您简要介绍 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园决算情况，预决算情况信息是否有公示，在哪里采取什么方式公开公布？
- 6.请您简要介绍 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园开展政府采购项目情况，工作中存在的问题，需要改进的地方；
- 7.请您简要介绍各项财务管理制度是否健全，资金拨付流程及实际使用情况，支付使用过程中存在的困难，需要改进的地方；
- 8.请您简要介绍 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园预算资金主要支出方向？
- 9.请您简要介绍部门中长期发展规划（十四五规划或其他中长期规划），部门为实现这些目标任务做了哪些工作部署，工作实施的难点，解决困难的计划或者方案；
- 10.请您简要介绍 2024 年乌鲁木齐市第三幼儿园重点工作清单及完成情况，工作中存在的难点以及解决方案，谈谈今后的工作规划。

访谈联系表

访谈对象	被访谈者	联系方式	备注
乌鲁木齐市第三幼儿园	段国梅	17789387711	园长



附件 4 满意度问卷

乌鲁木齐市第三幼儿园教师满意度调查问卷

尊敬的先生/女士：

您好！现对 2024 年度乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体满意度情况展开调研。感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟，请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对于个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

新疆财讯睿智信息咨询有限公司

2025 年 7 月

一、基本问题

1.您的性别是？

A:男

B:女

2.您的年龄段是？

A:25 岁以下

B:26~35 岁

C:36~45 岁

D:45 岁以上

3.您的教龄是？

A:0-3 年

B:4-6 年

C:7-10 年

D:10 以上



4.您的编制类别是？

A:在编教师

B:合同制教师

C:临聘教师

5.您认为幼儿园的教学资源（如教材、教具等）是否充足且适用？

A:非常充足且适用

B:基本充足适用

C:不太充足或不适用

D:严重不足且不适用

6.您对幼儿园的工作环境（如办公环境、班级设施）满意吗？

A:非常满意

B:比较满意

C:一般满意

D:不满意

7.幼儿园是否为您提供了足够的专业培训和学习机会？

A:非常充足

B:比较充足

C:一般

D:几乎没有

8.您认为目前教师培训中最突出的问题是？

A:形式单一，活动内容不是教师所需

B:任务布置太多



C:缺乏明确的研究目标，研讨不深入

D:理论学习离工作实际太远

9.您认为影响幼儿园发展的主要因素是哪些？

A:师资队伍

B:幼儿园特色

C:幼儿园课程设置

D:幼儿园的硬件

二、满意度问题

请根据真实感受就以下问题分别作出满意度判断，在对应的数字上标记，其中，5分最高，1分最低。

满意度问题	最高	———▶最低
1.您对幼儿园的办学理念和管理方式的满意度	5	4 3 2 1
2.您对幼儿园领导对教学工作的重视程度的满意度	5	4 3 2 1
3.您对幼儿园教学工作的总体思路的满意度	5	4 3 2 1
4.您对幼儿园部门的职责分工、团结协作、管理渠道等的满意度	5	4 3 2 1
以上题项，如您选择不太满意或者非常不满意，请简述原因：		

三、您还有什么意见或建议？

〈再次感谢您的支持与配合！〉



乌鲁木齐市第三幼儿园幼儿家长满意度调查问卷

尊敬的学生家长：

您好！现对 2024 年度乌鲁木齐市第三幼儿园部门整体满意度情况展开调研。感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟，请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对于个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

新疆财讯睿智信息咨询有限公司

2025 年 7 月

一、基本问题

1:您是孩子的？

A:父亲

B:母亲

C:其他

2:您孩子所在的班级是？

A:小班

B:中班

C:大班

3:您最关心孩子在园的哪些方面？

A:身体状况

B:学习内容

C:习惯培养



D:生活情况

E:情绪

4:教师与您沟通孩子在校情况的频率和质量如何?

A:非常频繁且有效

B:较为频繁且有效

C:一般

D:很少沟通或沟通效果不佳

E:从未沟通过

5:您对教师的专业素养和教学态度如何评价?

A:非常专业且态度亲切

B:专业且态度良好

C:一般

D:专业性一般或态度有待提升

E:非常不满意

6:您对幼儿园课程设置的满意程度?

A:非常满意

B:比较满意

C:一般满意

D:不满意

7:您对幼儿园的安全措施(如监控、门禁、应急演练等)是否放心?

A:非常放心

B:放心



C:一般

D:不太放心

E:非常不放心

8:您对幼儿园活动安排(如游戏、户外活动、节日活动)的满意程度?

A:非常满意

B:比较满意

C:一般满意

D:不满意

9:您对幼儿园的收费标准和透明度满意吗?

A:非常满意

B:比较满意

C:一般满意

D:不满意

10:您认为幼儿园在促进家园共育方面做得如何?

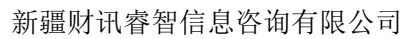
A:非常出色

B:较好

C:一般

D:有待改进

E:非常差



二、满意度问题

满意度问题	最高	—————▶最低			
1.您对幼儿园校园安全保障的满意程度	5	4	3	2	1
2.从入园初期到现在您对孩子的发展状况满意度	5	4	3	2	1
3.您对幼儿园的卫生状况和饮食安全的满意度	5	4	3	2	1
4.您对孩子入园的饮食质量、营养均衡性的满意度	5	4	3	2	1
5.您对幼儿园的整体印象	5	4	3	2	1
以上题项，如您选择不太满意或者非常不满意，请简述原因：					

[illegible]

〈再次感谢您的支持与配合!〉



附件 5 满意度问卷分析报告

乌鲁木齐市第三幼儿园教师满意度

调查问卷报告

一、调研对象与调研内容

（一）调研对象

本次调研对象为该项目的部门主要涉及群体，为幼儿园教师。

（二）调研内容

1.单选题：

您的性别是？

您的年龄段是？

您的教龄是？

您的编制类别是？

您认为幼儿园的教学资源（如教材、教具等）是否充足且适用？

您对幼儿园的工作环境（如办公环境、班级设施）满意吗？

幼儿园是否为您提供了足够的专业培训和学习机会？

您认为目前教师培训中最突出的问题是？

2.多选题：

您认为影响幼儿园发展的主要因素是哪些？

3.满意度问题：

您对幼儿园的办学理念和管理方式的满意度

您对幼儿园领导对教学工作的重视程度的满意度

您对幼儿园教学工作的总体思路的满意度

您对幼儿园部门的职责分工、团结协作、管理渠道等的满意度

二、调研方法与抽样方式

（一）调研方法



针对上述问卷对象开展问卷调查,在全面调研开展之前先进行论证,根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。

(二) 抽样方式

本次问卷调查采用的方式是随机抽样。

三、问卷的发放和回收

本次共发放问卷30份,有效回收27份,回收率90%。

四、调查问卷的信度与效度分析

1.信度分析

信度 (Reliability) 是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法 (Cronbach α) 来测量满意度问题的信度,其计算公式为:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中 K 表示问卷中问题的数目, σ_i^2 为第 i 个问题得分的方差, σ_T^2 为总得分的方差。

通常,克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下,信度系数在 0.9 以上,则认为量表的内在信度高;信度系数在 0.8~0.9 之间,则表示量表信度较高;信度系数在 0.7~0.8 之间,表示量表具有相当的信度;信度系数不超过 0.7,一般认为内部一致信度不足。

分析结果显示,本次乌鲁木齐市第三幼儿园教师满意度调查问卷的信度为 1。

2.效度分析

效度 (Validity) 用于评价量表的准确度、有效性和正确性,即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之



间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为：

$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中， $x = x_i - \bar{x}$ ，表示题目得分偏差； $y = y_i - \bar{y}$ ，表示问卷得分偏差。

通常，相关系数的值介于-1 与+1 之间。即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中， $r > 0$ 表示两变量正相关； $r < 0$ 表示两变量负相关； $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系； $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关； $0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关，其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关， $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关， $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关， $0.8 < |r| < 1$ 为高度相关。

调查数据计算结果表明，此次问卷效度较高，因此能够很好地反映满意程度，有关问卷效度请见附表 1。

附表 1 乌鲁木齐市第三幼儿园教师满意度调查问卷效度汇总

题目	效度得分
您对幼儿园部门的职责分工、团结协作、管理渠道等的满意度	1
您对幼儿园领导对教学工作的重视程度的满意度	1
您对幼儿园教学工作的总体思路的满意度	1
您对幼儿园的办学理念和管理方式的满意度	1

五、调查问卷的分析

1. 单选题

1) 您的性别是？

在 27 份有效问卷中，被调查对象中选男的比例为 7.41%，选女的比例为 92.59%。



2)您的年龄段是?

在 27 份有效问卷中,被调查对象中选 25 岁以下的比例为 0%,选 26~35 岁的比例为 29.63%,选 36~45 岁的比例为 25.93%,选 45 以上的比例为 44.44%。

3)您的教龄是?

在 27 份有效问卷中,被调查对象中选 0-3 年的比例为 0%,选 4-6 年的比例为 11.11%,选 7-10 年的比例为 25.93%,选 10 年以上的比例为 62.96%。

4)您的编制类别是?

在 27 份有效问卷中,被调查对象中选在编教师的比例为 100%,选合同制教师的比例为 0%,选临聘教师的比例为 0%。

5)您认为幼儿园的教学资源(如教材、教具等)是否充足且适用?

在 27 份有效问卷中,被调查对象中选非常充足且适用的比例为 88.89%,选基本充足适用的比例为 11.11%,选不太充足或不适用的比例为 0%,选严重不足且不适用的比例为 0%。

6)您对幼儿园的工作环境(如办公环境、班级设施)满意吗?

在 27 份有效问卷中,被调查对象中选非常满意的比例为 96.3%,选比较满意的比例为 3.7%,选一般满意的比例为 0%,选不满意的比率为 0%。

7)幼儿园是否为您提供了足够的专业培训和学习机会?

在 27 份有效问卷中,被调查对象中选非常充足的比率为 92.59%,选比较充足的比率为 7.41%,选一般的比率为 0%,选几乎没有的比率为 0%。

8)您认为目前教师培训中最突出的问题是?

在 27 份有效问卷中,被调查对象中选形式单一,活动内容不是教师所需的比率为 7.41%,选任务布置太多的比率为 33.33%,选缺乏明确的研究目标,研讨不深入的比率为 55.56%,选理论学习离工作



实际太远的比例为 3.7%。

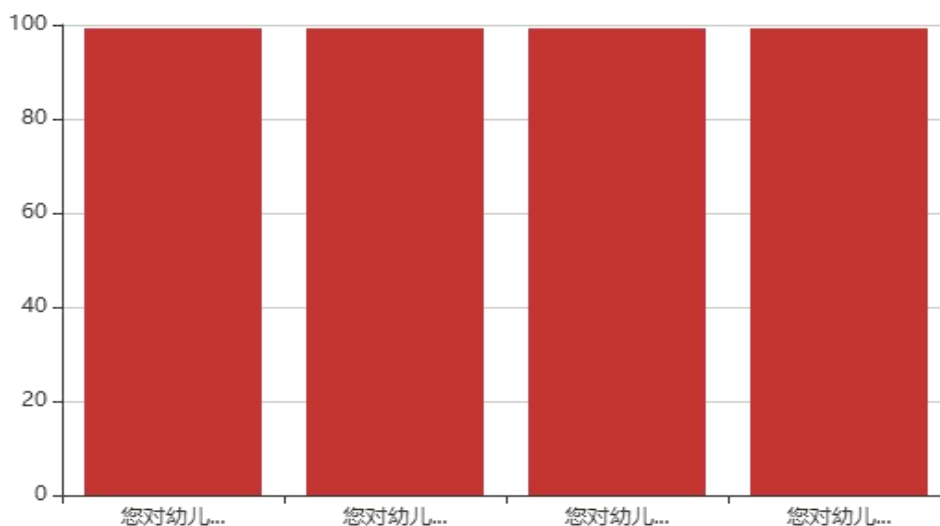
2.多选题

1)您认为影响幼儿园发展的主要因素是哪些？

在 27 份有效问卷中，被调查对象中选师资队伍的比例为 50%，选幼儿园特色的比例为 17.5%，选幼儿园课程设置的比例为 12.5%，选幼儿园的硬件的比例为 20%。

3.满意度题

根据问卷调查显示，受益对象的整体满意程度为 99.26%，满意度水平较高。调查对象对问题按照满意度评分由高到低排序依次为：您对幼儿园的办学理念和管理方式的满意度(99.26%)、您对幼儿园领导对教学工作的重视程度的满意度(99.26%)、您对幼儿园教学工作的总体思路的满意度(99.26%)、您对幼儿园部门的职责分工、团结协作、管理渠道等的满意度(99.26%)。具体如下图所示。



六、意见及建议

无。



乌鲁木齐市第三幼儿园家长满意度

调查问卷报告

一、调研对象与调研内容

（一）调研对象

本次调研对象为该项目的部门主要参与群体，为幼儿家长。

（二）调研内容

1.单选题:

您是孩子的？

您孩子所在的班级是？

教师与您沟通孩子在校情况的频率和质量如何？

您对教师的专业素养和教学态度如何评价？

您对幼儿园课程设置的满意程度？

您对幼儿园的安全措施（如监控、门禁、应急演练等）是否放心？

您对幼儿园活动安排（如游戏、户外活动、节日活动）的满意程度？

您对幼儿园的收费标准和透明度满意吗？

您认为幼儿园在促进家园共育方面做得如何？

2.多选题:

您最关心孩子在园的哪些方面？

3.满意度问题:

您对幼儿园校园安全保障的满意程度

从入园初期到现在您对孩子的发展状况满意度

您对幼儿园的卫生状况和饮食安全的满意度

您对孩子在校的饮食质量、营养均衡性的满意度

您对幼儿园的整体印象



二、调研方法与抽样方式

（一）调研方法

针对上述问卷对象开展问卷调查，在全面调研开展之前先进行论证，根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。

（二）抽样方式

本次问卷调查采用的方式是随机抽样。

三、问卷的发放和回收

本次共发放问卷150份，有效回收146份，回收率97.33%。

四、调查问卷的信度与效度分析

1.信度分析

信度（Reliability）是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法（Cronbach α ）来测量满意度问题的信度，其计算公式为：

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中 K 表示问卷中问题的数目， σ_i^2 为第 i 个问题得分的方差， σ_T^2 为总得分的方差。

通常，克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下，信度系数在 0.9 以上，则认为量表的内在信度高；信度系数在 0.8~0.9 之间，则表示量表信度较高；信度系数在 0.7~0.8 之间，表示量表具有相当的信度；信度系数不超过 0.7，一般认为内部一致信度不足。

分析结果显示，本次乌鲁木齐市第三幼儿园幼儿家长满意度调查问卷的信度为 1。



2.效度分析

效度（Validity）用于评价量表的准确度、有效性和正确性，即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为：

$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中， $x = x_i - \bar{x}$ ，表示题目得分偏差； $y = y_i - \bar{y}$ ，表示问卷得分偏差。

通常，相关系数的值介于-1与+1之间。即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中， $r > 0$ 表示两变量正相关； $r < 0$ 表示两变量负相关； $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系； $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关； $0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关，其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关， $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关， $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关， $0.8 < |r| < 1$ 为高度相关。

调查数据计算结果表明，此次问卷效度较高，因此能够很好地反映满意程度，有关问卷效度请见附表1。

附表1 乌鲁木齐市第三幼儿园幼儿家长满意度调查问卷效度汇总

题目	效度得分
您对幼儿园校园安全保障的满意程度	0.99
您对孩子在园的饮食质量、营养均衡性的满意度	0.99
您对幼儿园的卫生状况和饮食安全的满意度	0.99
您对幼儿园的整体印象	1
从入园初期到现在您对孩子的发展状况满意度	1

五、调查问卷的分析

1.单选题



1)您是孩子的?

在 146 份有效问卷中,被调查对象中选父亲的比例为 36.99%,选母亲的比例为 52.74%,选其他的比例为 10.27%。

2)您孩子所在的班级是?

在 146 份有效问卷中,被调查对象中选小班的比例为 30.14%,选中班的比例为 45.21%,选大班的比例为 24.66%。

3)教师与您沟通孩子在校情况的频率和质量如何?

在 146 份有效问卷中,被调查对象中选非常频繁且有效的比例为 91.78%,选较为频繁且有效的比例为 8.22%,选一般的比例为 0%,选很少沟通或沟通效果不佳的比例为 0%,选从未沟通过的的比例为 0%。

4)您对教师的专业素养和教学态度如何评价?

在 146 份有效问卷中,被调查对象中选非常专业且态度亲切的比例为 99.32%,选专业且态度良好的比例为 0.68%,选一般的比例为 0%,选专业性一般或态度有待提升的比例为 0%,选非常不满意的比例为 0%。

5)您对幼儿园课程设置的满意程度?

在 146 份有效问卷中,被调查对象中选非常满意的比例为 99.32%,选比较满意的比例为 0.68%,选一般满意的比例为 0%,选不满意的比例为 0%。

6)您对幼儿园的安全措施(如监控、门禁、应急演练等)是否放心?

在 146 份有效问卷中,被调查对象中选非常放心的比例为 99.32%,选放心的比例为 0.68%,选一般的比例为 0%,选不太放心的比例为 0%,选非常不放心的比例为 0%。

7)您对幼儿园活动安排(如游戏、户外活动、节日活动)的满意程度?

在 146 份有效问卷中,被调查对象中选非常满意的比例为 99.32%,



选比较满意的比例为 0.68%，选一般满意的比例为 0%，选不满意的比例为 0%。

8)您对幼儿园的收费标准和透明度满意吗？

在 146 份有效问卷中，被调查对象中选非常满意的比例为 99.32%，选比较满意的比例为 0.68%，选一般满意的比例为 0%，选不满意的比例为 0%。

9)您认为幼儿园在促进家园共育方面做得如何？

在 146 份有效问卷中，被调查对象中选非常出色的比例为 99.32%，选较好的比例为 0.68%，选一般的比例为 0%，选有待改进的比例为 0%，选非常差的比例为 0%。

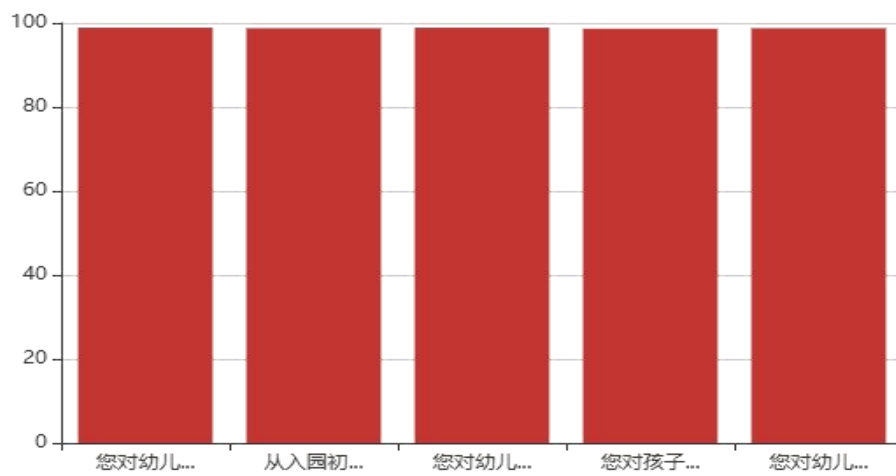
2.多选题

1)您最关心孩子在园的哪些方面？

在 146 份有效问卷中，被调查对象中选身体状况的比例为 23.3%，选学习内容的比例为 14.56%，选习惯培养的比例为 23.69%，选生活情况的比例为 20%，选情绪的比例为 18.45%。

3.满意度题

根据问卷调查显示，受益对象的整体满意程度为 98.79%，满意度水平较高。调查对象对问题按照满意度评分由高到低排序依次为：您对幼儿园校园安全保障的满意程度(98.90%)、从入园初期到现在您对孩子的发展状况满意度(98.77%)、您对幼儿园的卫生状况和饮食安全的满意度(98.90%)、您对孩子孩子在园的饮食质量、营养均衡性的满意度(98.63%)、您对幼儿园的整体印象(98.77%)。具体如下图所示。



六、意见及建议

无。



附件 6 绩效评价征求意见函

乌鲁木齐市沙依巴克区财政局

乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门整体支出 绩效评价报告征求意见函

乌鲁木齐市第三幼儿园：

现将重点项目绩效评价报告送达你单位。请于 2025 年 8 月 19 日 19:30 点前，提出书面意见或说明纸质版，反馈至我重点项目评价工作组。逾期未回复，视为无异议。

附：《沙依巴克区 2024 年度预算绩效评价报告-乌鲁木齐市第三幼儿园 2024 年部门整体支出绩效评价报告》

沙依巴克区财政局

2025 年 8 月 14 日

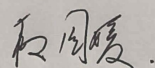
备注：征求意见函一式两份，一份送达被评价单位，一份评价单位留存并纳入评价报告归档。



附件 7 部门单位意见反馈表

被评价单位意见或说明

乌鲁木齐市第三幼儿园接到沙依巴克财政局转发的《乌鲁木齐市 2024 年度部门整体支出绩效评价报告》，认真解读了评价报告内容，认为此评价报告客观、清晰地从我单位各个领域分析了实际情况，我单位对此评价报告无意见。

负责人签字： 

联系电话：17799139777

被评价单位公章：

2025 年 8 月 24 日



备注：被评价单位意见或说明可另页提供，并签注“意见另附”